

**Plan General de Acción de
Gobierno 2019-2021**



Plan General de Acción de Gobierno 2019-2021



Plan General de Acción de Gobierno 2019 – 2021

Introducción

Como todos los años, el Ejecutivo presenta al Poder Legislativo el Plan de Acción de Gobierno que viene siendo **formulado con el objetivo de diseñar políticas públicas de largo alcance que respondan a las necesidades de los vecinos**, y a la vez **aporten al desarrollo de la Ciudad** interpretada como espacio de convivencia de millones de argentinos.

La formulación de un plan a largo plazo es fundamental para poder alcanzar el propósito de la actual gestión: que Buenos Aires sea una Ciudad para disfrutar, que garantice la integración de los más vulnerables y donde, a partir de la creatividad e innovación, todos podamos desarrollar nuestro potencial.

No sería posible mejorar sustancialmente la vida de los vecinos si año tras año se modificaran los lineamientos de Gobierno porque la gestión transitaría por distintos caminos cada período. Estamos convencidos que las **verdaderas políticas públicas deben mantenerse a lo largo del tiempo para que se fortalezcan los resultados**.

Ya entrando en su cuarto año de mandato, la gestión que comenzó en diciembre del 2015 tiene aún desafíos por delante, pero siempre con miras al objetivo comenzado en las gestiones del actual presidente Mauricio Macri: **llevar la Ciudad de Buenos Aires a un nivel extraordinario en términos de calidad de vida para los millones de vecinos y visitantes de la Ciudad**. Cuenta para ello con un propósito que la guía, valores y ejes de gobierno claramente definidos y un equipo experimentado y capaz que lleva adelante la generación, el desarrollo y la implementación de políticas públicas de alto impacto.

Nuestro Propósito de Gobierno

Una Ciudad para disfrutar, que garantice la integración de los más vulnerables, y donde a partir de la creatividad y la innovación, todos podamos desarrollar nuestro potencial.

Trabajamos para que los vecinos de Buenos Aires **vivan cada día mejor**.

Trabajar para que **disfrutemos** de la Ciudad significa, sobre todo, que los vecinos podamos vivir de acuerdo a la vida que cada uno elija, respetándonos entre todos y generando una buena convivencia en la diferencia.

Una **comunidad** es eso: convivencia en la diferencia en un marco de respeto mutuo. También trabajamos para vivir todos los días en una Ciudad cada vez más

integrada, mejorando las condiciones de bienestar de todos los que vivimos en Buenos Aires, y también, de quienes nos visitan.

Estamos cambiando la forma de pensar la ciudadanía en el siglo XXI, alentando la co-creación y el involucramiento de los vecinos en las decisiones del gobierno.

Estamos convencidos que para que las cosas cambien y mejoren hay que estar. Y **estar es hacer**. Es trabajar con y para los vecinos.

Porque para nosotros el **Estado es estar**. Estar cerca de todos, haciendo obras de infraestructura, invirtiendo en salud y en educación en todos los barrios y comunas de la Ciudad.

Comprometidos con la seguridad, con el cuidado del espacio público, con más y mejores transportes públicos, con una Ciudad más conectada e integrada.

Vamos Buenos Aires

Nuestros Valores: cómo hacemos lo que hacemos

Los valores de esta gestión orientan la forma de trabajar para alcanzar los objetivos propuestos. Para alcanzarlos, nos apoyamos en siete principios que reflejan la forma en que hacemos lo que hacemos.

En primer lugar, estamos comprometidos a trabajar con **humildad**, sabiendo que ocupamos este lugar porque nos eligió la gente. Humildad es respetar a los demás, sabiendo que sus visiones del mundo pueden enriquecer la nuestra.

Ser **humilde** significa poder decir: "me equivoqué", y también poder decir, sin soberbia, "esto lo hice bien". Significa aceptar que como Gobierno no tenemos todas las soluciones y nos acercamos al ciudadano, que muchas veces sabe qué necesita y cómo resolverlo mejor que nosotros.

En segundo lugar **la cercanía**: es escuchar lo que el vecino tiene para decirnos, comprenderlo y encontrar soluciones a los problemas existentes. Estar cerca es ponernos en el lugar del otro. La única manera de mejorarles la vida a los vecinos es ponernos en su lugar. Aislarse, alejarse de la realidad es algo que de ninguna manera vamos a hacer.

La **austeridad** es otro de los valores que hacen a nuestra gestión y que implica el cuidado y la transparencia en la administración de los recursos del Estado. Y nuestra tarea es cuidarlos, porque son de los vecinos. Ser austero es darle el mejor uso posible al dinero de los contribuyentes.

La **vocación por hacer**, tomar riesgos, equivocarnos y aprender de los errores es fundamental para transformar la realidad y no llegar al final de nuestra gestión arrepentidos por aquello que no pudimos llevar a cabo. Entonces, hacemos y arriesgamos, siempre siendo responsables y sabiendo que la vocación por hacer es una actitud que tiene como meta mejorar la vida de todos.

Otro de nuestros valores es el **trabajo en equipo**, porque estamos convencidos de que dejando de lado los egos personales y confiando en el otro, llegamos a mejores resultados. El trabajo en equipo significa asumir la vocación de ser solidarios, generar confianza y confiar en los demás y promover el crecimiento dentro de los equipos.

El **tiempo** es una oportunidad, pero ojo, también es una restricción. Se aprovecha o se desperdicia. Cada mes, semana, día, hora que pasa es una oportunidad para mejorar la vida de todos los que vivimos en la Ciudad.

Por último, la **innovación y la creatividad** son dos características que tenemos los porteños y queremos que se vean reflejadas en nuestra gestión. Ser disruptivos, pensar con libertad, fomentar e incorporar nuevas ideas para resolver los problemas habituales de los vecinos nos va a hacer superarnos día a día.

Nuestros Ejes de Gobierno

Para poder cumplir con el propósito mencionado anteriormente y siempre guiado por sus valores, el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires ha estructurado su **plan estratégico en 4 ejes, que articularán el presente documento:**

1. **Disfrute**: una ciudad que favorezca la convivencia y **donde sus ciudadanos puedan pasarla bien** según su estilo de vida.
2. **Escala Humana**: una ciudad que esté **diseñada para las personas**, facilitando sus necesidades de movilidad, accesibilidad, y que fomente el uso del espacio público.
3. **Integración Social**: una ciudad que **fomente la equidad de oportunidades y derechos**, satisfaciendo las diferentes necesidades individuales y colectivas de todos sus ciudadanos.
4. **Creatividad e Innovación**: una ciudad que genere nuevas ideas y asociaciones para **producir soluciones originales y con fuerte impacto positivo** en sus ciudadanos.

Eje 1 - Disfrute

El sueño es que Buenos Aires sea una ciudad donde todos quieran vivir. Un lugar de encuentro y disfrute. Día a día se trabaja con mucho esfuerzo en proveer las condiciones estructurales para que cada vecino y visitante de la Ciudad pueda sentirse seguro y cuidado en el espacio público; proveyendo también de alternativas de esparcimiento que respeten la enorme diversidad cultural que caracteriza a la Ciudad.

El disfrute es una gran apuesta que significa recuperar el espacio público. Que todos se sientan seguros en las plazas y parques de la Ciudad, realizando acciones que refuerzan el tejido social y acerquen al deseo de una sociedad más igualitaria.

La oferta directa de esparcimiento hace referencia a la programación y difusión de eventos culturales, deportivos y gastronómicos. Ofrecer alternativas de disfrute de manera masiva es trabajar también por el bienestar de los vecinos de Buenos Aires.

Por eso se presenta una dedicación muy fuerte hacia el cuidado de los espacios públicos y la generación de condiciones que permitan disfrutar, fomentando la buena convivencia y el respeto por las normas entre todos los que viven y visitan la Ciudad.

Por otra parte, como Estado se tiene la obligación indelegable de velar por la seguridad de todos los que viven y vienen a la Ciudad.

Se está llevando a cabo una transformación única en las fuerzas de seguridad de la Ciudad. El Sistema Integral de Seguridad Pública es el plan más ambicioso desde que Buenos Aires es Ciudad Autónoma. Con profesionalización constante y evolución tecnológica que se ponen a disposición de cada uno de los ciudadanos, multiplicando canales de escucha e interacción, al que se suma la participación del vecino. Un sistema diseñado para perfeccionarse de manera constante, para superarse día a día.

Está en marcha un proceso de cambio en la forma en que se piensa a la policía y a las demás fuerzas del orden. Para esto la propuesta consiste en aumentar la capacidad de respuesta ante los hechos delictivos aumentando el número de efectivos y dotándolos de la última tecnología. También implica acercar la institución a los vecinos asegurando una rendición de cuentas periódica y la transparencia en el manejo de los recursos. Por esta razón se abren las comisarías una vez al mes para crear un espacio en el cual se puedan plantear las inquietudes del ciudadano directamente a los responsables de la seguridad.

El orden hace referencia a la organización de las actividades desarrolladas en el espacio público de manera de garantizar que los derechos de los ciudadanos no entren en contradicción ni se superpongan. Busca garantizar las libertades individuales de los vecinos porque creemos que la Ciudad somos los que la vivimos y disfrutamos.

La convivencia busca que todos los habitantes puedan vivir mejor y más seguros en Buenos Aires. Una mejor convivencia en la Ciudad permite crecer como comunidad y mejora la calidad de vida. Por esta razón se promueve el proyecto de convivencia, para que los ciudadanos se apropien de él y asuman la responsabilidad de su implementación y los beneficios de sus resultados. Este concepto agrupa todos aquellos programas que propicien un cambio en la cultura ciudadana como el cuidado del espacio público, el reciclaje y la tenencia responsable de mascotas.

Este eje se desarrolla en las siguientes 3 líneas centrales de trabajo:

1. Seguridad y Justicia
2. Convivencia y orden
3. Disfrute

Seguridad y Justicia

La inseguridad es la principal preocupación en la Ciudad. Se trabaja todos los días para que los porteños puedan vivir más tranquilos. Para ello se está transformando la estructura de la seguridad pública de manera coordinada con las fuerzas locales y nacionales.

Esto es materializable gracias a esfuerzos inter-jurisdiccionales entre la Policía de la Ciudad, el Gobierno Nacional, la Policía Federal, la Gendarmería y la Prefectura, quienes hoy trabajan, investigan y persiguen coordinadamente al narcotráfico y al crimen organizado.

Está en marcha el Sistema Integral de Seguridad Pública, con el que se abarca de manera profunda la seguridad de los porteños.

Uno de los desafíos más importantes es tener una policía moderna y de vanguardia, más preparada, mejor entrenada y con más presencia en las calles. En línea con ello, se continúa incorporando tecnología de punta para que la Policía de la Ciudad tenga las mejores herramientas a la hora de prevenir el delito o de responder ante una emergencia.

Es una convicción firme de este Gobierno que el lugar donde tiene que estar la policía es en las calles y no dentro de la comisaría realizando tareas administrativas. Por eso, más de 3.000 policías que hacían tareas administrativas se encuentran patrullando las calles, siendo ya más de 24.000 los policías que cuidan diariamente a los ciudadanos.

Todos los agentes se están formando bajo el concepto de "Policía Cercana". El plan de Cambio Cultural tiene como objetivo generar una cultura única en la Policía de la Ciudad, y está basado en 4 ejes:

- Estrategia y Liderazgo, para cerrar la brecha entre la cultura actual y la deseada, dando apoyo a los líderes de la fuerza.
- Gestión de Capital Humano, para fomentar el desarrollo profesional a través de capacitación continua, y mejorar la calidad de vida laboral y las condiciones de trabajo del policía.
- Comunicación, para garantizar canales de comunicación efectivos que den a conocer el proyecto organizacional y la nueva cultura, y faciliten el alineamiento de todos los agentes.
- Comunidad, para restablecer la confianza de los vecinos en la policía y la institución policial. Se incluye en este eje el plan de comisarías cercanas, donde todos los vecinos pueden hablar directamente con el comisario, generando el acercamiento que queremos con los vecinos.

Continúa la formación de nuevos agentes en el Instituto de Seguridad Pública de la Ciudad, modelo en Latinoamérica en la formación policial comunitaria y de proximidad. El año pasado, egresaron del Instituto 1.186 cadetes que hoy forman parte de la Policía de la Ciudad. Este año, hay 1.900 cadetes a policía y 140 aspirantes a

bomberos que todos los días se preparan para sumarse a las fuerzas de seguridad. También se realizan diferentes cursos de gran importancia para la policía de la Ciudad como el Plan de Evaluación y el Curso de Ascenso.

Estos impulsos al desarrollo de la fuerza se complementan con distintas medidas implementadas a lo largo y a lo ancho de la Ciudad para seguir llevando tranquilidad a todos los porteños: un ejemplo de ello consiste en la Red Integral de Monitoreo, un programa de instalación y operación de cámaras de seguridad en toda la Ciudad: en las calles, los espacios públicos, en los colectivos y los subtes. Esto permite la detección e intervención en delitos flagrantes en forma complementaria con policías en calle y contribuir mediante imagen forense a la investigación criminal.

Lo anterior se complementa con el Anillo digital y el monitoreo de patentes. Con 366 cámaras y con los distintos puestos ubicados en los 73 accesos a la Ciudad y en distintas avenidas dentro de Buenos Aires se identifica a aquellos vehículos que tengan pedido de secuestro o que tengan patentes falsas o adulteradas. Dicho anillo digital incluye 45 pórticos con lectores de patentes en toda la Ciudad y dos centros de monitoreo, uno en La Noria en zona sur y el otro en Balbín en zona norte.

En cuanto al territorio, 12.914 los agentes forman parte del Nuevo Despliegue Territorial, haciendo más eficiente su distribución en la Ciudad.

A fin de incrementar la seguridad, cada vez se controlan más motos circulando, hecho logrado a través de un sistema de patrullaje dinámico, con 44 motos recorriendo la Ciudad y 120 controles fijos. Para dimensionar esto, se destaca que en los últimos meses se han controlado más de 150.000 vehículos.

El punto de referencia para el vecino son las comisarías. Se están realizando esfuerzos enormes para mejorarlas continuamente, entendiendo el rol fundamental que cumplen en este proceso integral de transformación:

- Finalizaron las obras de infraestructura en las Comisarías 2, 7, 12, 13, 15, 18, 19, 22, 23, 27, 30, 32, 42, 43, 44, 49 y 52.
- Se crearon las Comisarías Comunales, con lo que se reforzó la presencia policial en todas las zonas de la Ciudad e incrementó la cercanía entre los vecinos y la comisaría. Adicionalmente, este año se iniciaron 4 obras de comisarías comunales (sobre un total de 7 previstas). Para el próximo año se proyecta iniciar 8 nuevas obras, con miras a alcanzar para el año 2020 la meta de los 15 nuevos edificios de comisarías comunales.

A medida que se actualizan y mutan los delitos, también debe modificarse la manera de abordarlos. Del mapa del delito surge que las mujeres sufren más la violencia y el acoso cuando circulan por la calle. Se ha presentado la propuesta de reforma del

Código Contravencional de la Ciudad, con la que se pretende a sumar las figuras de hostigamiento, acoso callejero y ciber-acoso con sanciones más graves cuando las víctimas sean mujeres. Dichas acciones permitirán avanzar hacia una sociedad más equitativa, convirtiendo a Buenos Aires en la primera Ciudad que modifica sus pautas de convivencia poniendo el foco en las cuestiones de género.

La Justicia es otro pilar fundamental, debiendo acompañar el esfuerzo de los porteños por vivir más seguros, creando las condiciones para aplicar las sanciones que correspondan a quienes cometen delitos en la Ciudad. Partiendo de la exigencia a la policía para que actúe con firmeza frente a la comisión de un delito, el esfuerzo debe ser complementado por la Justicia cuando llega el momento de la detención. Para ello, es vital dotar a los jueces y fiscales de herramientas que permitan actuar frente a la comisión de un delito en particular, motivo por el cual se presentó un proyecto de reforma del Código Procesal Penal de la Ciudad, que va de la mano el traspaso de Nuevos Delitos Penales a la Ciudad.

Convivencia y orden

El espacio público es de los vecinos. Y resulta fundamental avanzar hacia una convivencia pacífica basada en el respeto de las normas, la diversidad y los derechos de los otros, dando un marco de previsibilidad para el disfrute.

Al ser la Ciudad de todos los argentinos, muchas veces somos el epicentro de manifestaciones y reclamos nacionales. Es necesario distinguir manifestaciones realizadas en el marco de un derecho legítimo y aquellas que recurren a la violencia para imponer su voluntad, perjudicando a todos. Los vecinos son afectados cada vez que se corta una avenida, un ingreso, una calle o el transporte público de la Ciudad. Gracias al diálogo y mesas de negociación abiertas, se está encarando un proceso de integración con todos los sectores en los espacios que corresponde hacerlo. El derecho a un reclamo, no habilita a lesionar otros derechos.

El trabajo en pos del orden público involucra también acciones que buscan reducir la venta pública ambulante, el hostigamiento en la vía pública y el uso indebido del espacio público, que se recupera para todos los vecinos.

La Seguridad Vial es otro eje central en términos de convivencia. Tenemos el objetivo de reducir a cero las fatalidades por accidentes de tránsito en la Ciudad, por lo que se continuará trabajando en la concientización sobre las normas de tránsito y el manejo responsable, renovando señalética, identificando cruces seguros y promoviendo la movilidad sustentable y segura. Capacitaremos a los profesionales del transporte, tanto a conductores de colectivos como de taxis para apuntalar la

convivencia de todos los vecinos en el tránsito diario. Así también concientizaremos a los vecinos en el cuidado y atención especial que demandan las escuelas, y a los jóvenes en materia de responsabilidad ciudadana en los espacios recreativos nocturnos.

En la misma línea, continuarán los programas de cambio cultural. El objetivo es motivar al vecino para que haga uso y disfrute del espacio público y que este sea un ámbito para el intercambio cultural, que se fomente la buena convivencia y el respeto por las normas, donde prime el cuidado del otro y de lo que es de todos.

Disfrute

Cultura

Buenos Aires es el centro cultural de Latinoamérica. En cada rincón de la Ciudad hay un museo, un centro cultural o un grupo de artistas desarrollando y deleitando con su arte. Los porteños producen y consumen cultura permanentemente. Desde la Ciudad se trabaja todos los días para potenciar toda la cultura: la emergente, la independiente y la consagrada.

Nuestro objetivo es lograr que todos los vecinos y curiosos del mundo que se conecten con la Ciudad de Buenos Aires descubran cultura, creatividad e innovación. Decimos "descubran" porque implica que no sólo disfruten experiencias culturales, sino que también descubran y compartan sus propias creaciones.

El desafío actual de la gestión cultural pública en la Ciudad no radica ya en la democratización de la cultura sino en la construcción de una democracia cultural, es decir, en crear las condiciones para que todos los vecinos puedan desarrollar su propia creatividad, teniendo la libertad sustancial de co-crear cultura desde una perspectiva política y ética de igualdad y empoderamiento. Hacia lo que queremos ir es a un vecino que no solo consuma cultura sino que se vea como un hacedor y para eso no sólo contamos los grandes festivales sino que queremos brindarles las herramientas para que ellos mismos puedan sentirse protagonistas. Donde la cultura se pueda disfrutar pero también producir desde los barrios, conectando con todo el circuito de cultura independiente que ya existe en la ciudad.

Por eso es vital que las políticas culturales apoyen las actividades creativas de los ciudadanos y de las organizaciones de base que ya tienen lugar en el territorio, fomentando que más vecinos tomen un rol activo en sus comunidades. Por su parte, los gestores culturales privados deben colaborar con estos objetivos y todos los actores relevantes del ecosistema cultural evaluar su propia responsabilidad en esta construcción colaborativa.

La Ciudad cuenta con una oportunidad única para hacerlo. La diversidad y cantidad de actores que componen el ecosistema cultural porteño es reconocida mundialmente y la han logrado posicionar como la capital cultural de América Latina. Por otro lado, su carácter de ciudad global plantea la posibilidad de proyectar su liderazgo cultural y creativo al mundo entero.

A los fines de abordar el desafío de construir una democracia cultural en la Ciudad de Buenos Aires, es que se plantean los siguientes ejes de trabajo:

1. Promover la articulación público-privada: Más vecinos e instituciones participan, aportan e incorporan cultura y creatividad.

2. Potenciar el desarrollo cultural barrial: Todos los vecinos pueden descubrir, disfrutar, crear y compartir cultura cerca de sus casas.

3. Integrar la cultura independiente: Integrar a la cultura independiente construyendo juntos una oferta diversa y de calidad.

4. Facilitar el acceso y la producción cultural de los sectores vulnerables: Los sectores vulnerables acceden a contenidos y a herramientas para la producción cultural.

Para cumplir con tales objetivos, se continuará realizando programas de capacitación y apoyo a gestores culturales, potenciando la figura del artista como emprendedor y conformando redes de cultura en cada barrio, descentralizando territorialmente y diversificando la oferta cultural.

Desde el Teatro Colón, además de continuar brindando una programación y una formación artística excepcionales, se seguirá abordando nuevos públicos con los ciclos "Colón para los chicos", Colón Federal, Colón fuera de sede y las funciones vía streaming, consolidando al teatro como patrimonio de todos los argentinos. Asimismo, se avanzará en la construcción de un depósito en el Distrito de las Artes.

Desde CTBA, se seguirá trabajando en la consolidación de la identidad colectiva del complejo, con una programación distintiva para cada sede y más de 1703 FUNCIONES PROGRAMADAS: 1292 en el Teatro San Martín, 96 en el Teatro de la Ribera, 128 en el Teatro Sarmiento y 187 en el Teatro Regio. Además, se seguirá consolidando el Programa "Artista en Residencia" en el Teatro Sarmiento.

Se fortalecerá el Pase Cultural, buscando consolidar una herramienta innovadora que estimula la demanda cultural, empoderando a los beneficiarios y dinamizando a la vez una industria estratégica para la ciudad, destinando fondos a 43.000 alumnos de 4to, 5to y 6to año de escuelas públicas y escuelas privadas parroquiales con cuota cero ya Adheridos al Boleto Estudiantil.

El programa Arte en Barrios sigue fortaleciéndose y expandiéndose más allá de las fronteras de GCBA, con el objetivo es garantizar el acceso universal a la cultura y

acercar la oferta cultural a todos los barrios de la Ciudad al proponer salidas culturales, acercar a los vecinos a los teatros, shows, museos y festivales de la Ciudad. Además genera nuevos públicos y motiva la creación artística en los mismos, mediante talleres, capacitaciones y proyectos. Se aumentará a su vez la cantidad de eventos, ampliando el impacto territorial de los festivales y potenciando la participación de los vecinos en los eventos culturales.

Como siempre, continúan los clásicos como el BAFICI, el cual desde hace 20 años se realiza en la Ciudad y permite ver lo mejor del cine independiente. Este año participaron más de 390.000 personas. Al mismo se suma la renovación de propuestas como Art Basel, Tango BA, Festival Buenos Aires Danza Contemporánea, la Noche de los Museos y la Bienal de Arte Joven, entre muchas otras propuestas.

Asimismo, se continuará trabajando con los grandes efectores culturales en la Ciudad, ofreciendo una programación de calidad e innovadora en los centros culturales, bibliotecas y museos de la ciudad, que a su vez se seguirán renovando y mejorando sus condiciones y propuestas.

Deporte

Uno de los grandes motores de integración es el deporte. Este año la Ciudad será sede de los Juegos Olímpicos de la Juventud 2018, un orgullo para todos los argentinos.

Del 6 al 18 de octubre, 4.000 atletas de entre 15 y 18 años de más de 200 países van a competir promoviendo los valores olímpicos que son la excelencia, el respeto y la amistad.

La Villa Olímpica está lista y ya se realizó la entrega de la llave al Comité Olímpico Internacional. En el complejo van a vivir 7.000 personas entre atletas y entrenadores que van a participar de los Juegos. Una vez que finalizada la competencia, los departamentos construidos –que se adecuarán para su nuevo uso - van a ser para los vecinos, a través de créditos del Banco Ciudad. Adicionalmente a ello, se suman las nuevas plazas y parques que tiene la Villa Olímpica, que quedarán para uso y disfrute de los vecinos.

En materia estrictamente deportiva, se construyó el Parque Olímpico, con los más altos estándares mundiales de equipamiento deportivo. Se remodeló el Parque Roca y se incorporaron pabellones polideportivos, pistas y canchas, un natatorio y vestuarios.

Cada vez son más los vecinos que hacen deporte en los Polideportivos y en los Clubes de Barrio. Avanza el plan de obras y mantenimiento de los 14 Polideportivos de

la Ciudad, que finalizan este año, beneficiando a más de 11.500 vecinos. En los últimos dos años se sumaron 40 nuevos clubes de barrio y se duplicó la gente que asiste a los clubes y a las Federaciones Deportivas.

En lo que va del año han sido entregados 52 subsidios a clubes de barrio y a 13 federaciones, mientras se continúa trabajando en el proceso de entrega de becas a deportistas amateurs. Avanza firme el trabajo en el fortalecimiento institucional de los clubes con el programa “Potenciá tu Club”, que brinda cursos, asesoramiento legal y administrativo a dirigentes y profesores.

Como todos los años, en 2019 realizaremos las colonias de verano e invierno, Juegos Porteños, actividades de Desarrollo deportivo (Plazas Activas, Núcleos Deportivos y Barrios en Juego, Deporte Adaptado, Adultos mayores, Actividades dirigidas en Polideportivos y Grandes Parques y Fútbol por la Inclusión), Grandes Eventos (Carrera de Miguel, Premios Jorge Newbery, Vicaría, Convenios de Colaboración Deportiva, 21K, 42K y Carreras de Calle), Súper TC y TC 2000 en el Autódromo renovado en 2017.

Turismo y gastronomía

La Ciudad es el destino elegido por más de 10 millones de personas por año que se acercan del interior del país y del resto del mundo para conocer la historia, cultura, barrios y gastronomía que se ofrece. El turismo crea oportunidades de trabajo.

Se cuenta con más de 20 programas de visitas guiadas y 3 aplicaciones que simplifican y mejoran la experiencia de los turistas en nuestra Ciudad: BA Planner, BA Turismo y especialmente BA Tours, el cual tuvo un récord de más de 171.500 usuarios que compraron desde la aplicación estadías, paquetes y actividades. Sigue adelante el programa Study BA, con el que estudiantes de todo el mundo eligen Buenos Aires como destino de estudio.

El porteño es reconocido por el gusto por la gastronomía de primer nivel, así como su variedad. El año pasado la Ciudad fue elegida la Capital Iberoamericana de la Cultura Gastronómica y, en lo que va del año más de 800.000 vecinos participaron de los distintos eventos gastronómicos.

Se avanza con la construcción de nuevos espacios gastronómicos, como el Mercado de San Nicolás, el Mercado de los Carruajes y el Mercado del Barrio 31, que ofrecerán nuevas experiencias gastronómicas y de disfrute a los vecinos y visitantes de la Ciudad. Estos espacios gastronómicos son un ejemplo de articulación público-privada, ya que ambos sectores se unen para potenciar y mejorar la oferta gastronómica de la ciudad.

Como todos los años, en 2019 tendremos nuevas ediciones del Campeonato Federal del Asado, Feria Masticar, FECA, Leer y Comer, entre otros y continuaremos los programas de capacitaciones en oficios gastronómicos para fomentar la empleabilidad.

Eje 2 – Escala Humana

Cada vez más gente elige las ciudades para vivir. Esta elección trae consecuencias positivas como la mayor interacción social, el progreso económico y una mejora de las relaciones sociales. Sin embargo, trae aparejado profundos desequilibrios en la relación del hombre con su entorno.

El Gobierno ha realizado una apuesta fuerte: la reconfiguración de nuestra Ciudad en clave sustentable, pensando el diseño urbano con escala humana. Hablar de escala humana significa que todo se realiza pensando para, desde y en los vecinos. Es un diseño que facilita las necesidades de movilidad y el acceso, así como el fomento del uso del espacio público. Es firme convicción de esta administración que un diseño orientado a los ciudadanos convertirá a Buenos Aires en un lugar de encuentro y disfrute. Una Ciudad donde usar el transporte público, caminar y andar en bicicleta sean las alternativas más inteligentes y seguras para llevar a cabo todas las actividades diarias. Los proyectos como el Metrobus, el sistema público de bicicletas y las áreas peatonales, son ejemplos de rediseño del espacio público para darles prioridad a las personas.

El concepto de sustentabilidad significa trabajar bajo la premisa que los recursos son finitos y que todo aquello realizado debe permitir el desarrollo de las nuevas generaciones. Es un proceso lento pero profundo que permite que los vecinos puedan cuidar y preservar los espacios de la Ciudad. Esto implica actuar sobre el deterioro de las condiciones ecológicas producto de la expansión urbana desmedida, tomando conciencia de los costos humanos, naturales y medioambientales a largo plazo que acarrea el crecimiento económico. Al adoptar este concepto, se pretende que el paisaje urbano tenga una adaptación diferente de aquella que se fue conformando según su propia necesidad de mancha creciente y resolver problemas recurrentes asociados a ella.

El impulso al reciclaje, la contenerización de toda la Ciudad, la prohibición de las bolsas de plástico en comercios, son medidas concretas ya adoptadas y que marcan la tendencia sobre la cual se continuará profundizando.

Este eje se desarrolla en las siguientes 4 líneas centrales de trabajo:

1. Ciudad Verde

2. Transporte Público
3. Infraestructura
4. Regeneración Urbana y mantenimiento del espacio público

Ciudad Verde

Cuidar el medio ambiente es uno de los grandes desafíos que enfrenta la humanidad. Se trata del futuro, del mundo en el que van a vivir las próximas generaciones. En ese sentido, las Ciudades cobran cada vez más protagonismo para que ese futuro sea mejor.

Desde el Gobierno se implementan constantemente políticas públicas para ser una Ciudad más sustentable, contando con la invaluable participación y compromiso de los vecinos en un cambio cultural y de comportamiento.

Uno de esos compromisos tiene que ver con la separación de la basura en origen, la cual inicia en todos los hogares. En la Ciudad hay 12 cooperativas que participan del proceso de reciclado y en las que trabajan 5.324 recuperadores urbanos; hay 3.313 campanas verdes en las cuales los vecinos pueden depositar todo el material reciclable y para diciembre del 2018 esa cifra se elevará a 3.500. Asimismo, este año se superaron los 200 puntos verdes con atención, y se sumarán otros 100 hacia fin del año y la Ciudad cuenta con 15 centros verdes y 1 centro de reciclaje con 5 plantas de procesamiento de materiales, además de inaugurarse un tercer módulo en la planta de procesamiento de residuos orgánicos. Políticas que se continuarán durante el 2019, sumando acciones para la toma de conciencia a fines de avanzar como sociedad hacia una gestión más sustentable de nuestros residuos, reduciendo el volumen de aquellos destinados a entierro.

Una de las iniciativas de Gobierno con gran impacto consiste en el programa de recambio de bombitas tradicionales por bombitas LED, ahorrando energía y con mayor duración. Todos los vecinos pueden acercarse al punto verde asignado de su Comuna para cambiar sus lamparitas por luces LED, programa que continuará durante el 2019.

En cuanto a la disposición final de la basura, se está trabajando en un nuevo sistema, utilizado en las ciudades más progresistas y avanzadas del mundo, con los mejores estándares en el cuidado del medio ambiente. Adicionalmente, se han realizado modificaciones en la Ley de Basura Cero con el sistema de termovalorización, como complemento a los programas de separación en origen realizada por los vecinos y los recuperadores urbanos.

Estas nuevas plantas, que no contaminan, generan energía a partir de residuos domésticos que no son reciclables. De esta forma, en lugar de enterrar aquella basura

no reciclable, se transforma en electricidad, ya sea para utilizar en equipamiento de un hospital, luz para una escuela o calefacción para una familia en invierno.

Transporte Público

Sabemos que la movilidad es uno de los temas más importantes para todos. Para los que vivimos en Buenos Aires y también para los que vienen a la Ciudad, ya que además de los 3 millones de porteños, todos los días entran a la Ciudad más de 3 millones y medio de personas a trabajar, al médico, a visitar a alguien o simplemente a pasear. La mayoría de los viajes se realizan en transporte público: en Subte, en Metrobus, en tren o en bici. Todas las acciones realizadas y por realizar tienen como objetivo incrementar y mejorar dicha oferta.

Dentro de esta lógica, la mejora en el subte permite sumar agilidad y mejorar la experiencia en los viajes por la Ciudad: este año se inauguró la Estación Facultad de Derecho de la línea H que conecta más a los vecinos del norte y del sur de la Ciudad. 40 mil vecinos se vieron inmediatamente beneficiados al ahorrar tiempo yendo a su casa, trabajo, facultad. También implicó un progreso para los turistas y porteños que disfrutaban de los espacios verdes y museos de la zona.

A su vez, 5 de las 6 líneas de subte mantendrán una frecuencia de 3 minutos promedio en hora pico con 180 formaciones distribuidas en toda la red; mientras que se sigue ampliando la presencia de coches con aire acondicionado.

Continúan las obras de extensión de la Línea E. El año que viene, habrán 3 nuevas estaciones: Correo Central, Catalinas y Retiro, alcanzando una frecuencia de 3 minutos en hora pico.

Por otra parte, el sistema de señales CBTC, que controla el tráfico de trenes, ya está funcionando en todas las líneas. Ya fines de brindar seguridad y cuidado a los pasajeros, se cuenta con 690 policías en toda la red de subtes, apoyado por un sistema de videovigilancia.

Vamos a seguir apostando por la bici, porque sabemos es una forma saludable, ecológica y eficiente de viajar. Desde el inicio del sistema de Ecobici, cada vez más gente elige la bicicleta como medio de transporte: los porteños lograron la enorme marca de 7 millones de viajes en la Ciudad. En función al compromiso adquirido en Noviembre, ya se superaron los 200 kilómetros de Ciclovías. Hoy la red cuenta con 206 kilómetros, 200 estaciones de EcoBici y 2.500 bicicletas para los 280.000 vecinos que las usan todos los días. Para el año que viene se espera sumar 50 kilómetros más de ciclovías y llegar a las 4.000 bicicletas en 400 estaciones del nuevo Sistema de Transporte Público de bicicletas.

Para los vecinos, los Centros de Tránsito significan más tiempo ganado, más seguridad y más comodidad para conectar los viajes con un tren, colectivo, línea de subte o bici. Ya se cuenta con Centros de Tránsito en Retiro, Sáenz, Constitución, Chacarita, Once, Pacífico y Flores. En conjunto con la Provincia, se finalizaron las obras del Centro de Tránsito Puente Saavedra, que conecta mejor a los 60.000 vecinos de la Ciudad y de Vicente López que viajan en 11 líneas de colectivo y en el Belgrano Norte. En mayo se iniciaron las obras del Centro de Tránsito de Liniers que va a contar con 16 líneas de colectivos y 12 paradores a lo largo de sus 700 metros sobre la Avenida Rivadavia. Este centro va a estar listo para fines de este año.

Con los viaductos estamos se avanza hacia una Buenos Aires sin barreras. Se trabaja para que durante el 2019 y el 2020 la Ciudad cuente con 3 viaductos nuevos: el San Martín, el General Mitre ramal Tigre y el Belgrano Sur, eliminando las barreras, abriendo calles y haciendo más seguros los cruces.

Respecto al viaducto del Ferrocarril San Martín, se están construyendo dos nuevas estaciones elevadas en Chacarita y Paternal que van a estar listas para mediados del 2019. Gracias a estas innovaciones, los 170.000 pasajeros diarios del San Martín van a viajar más rápido; y los más de 500 mil vecinos que transitan en colectivo o auto lo podrán hacer sin ninguna barrera que nos frene.

El viaducto del Ferrocarril General Mitre también va a mejorar los cruces, incrementando la seguridad vial y abriendo 3 nuevas calles: Echeverría, Roosevelt y 3 de Febrero. A partir de ello, se podrán eliminar 8 barreras: un beneficio para los 100.000 vecinos que usan la Línea Mitre, 30.000 que usan el colectivo, 70.000 que usan el auto y para el millón de vecinos que viven en la zona.

El viaducto del Ferrocarril Belgrano Sur tendrá extensiones en su recorrido para que llegue hasta Constitución. Se quitarán 8 barreras y crearán 7 nuevos pasos en calles que antes estaban cortadas por la vía, permitiendo cruzar libremente gracias a que el tren recorrerá las vías en altura. Un beneficio para 50 mil pasajeros diarios del Belgrano Sur y para los más de 400 mil vecinos que transitan en sus alrededores.

Adicionalmente, gracias a esta obra se eliminó la barrera de la Avenida Sáenz, una de las más peligrosas y congestionadas de la Ciudad, la cual estuvo cerrada 22 minutos por hora, es decir, casi la mitad del día.

Otra forma de eliminar barreras en la Ciudad es construyendo Pasos Bajo Nivel. Una vez finalizados en Avenida Nazca y Avenida Balbín, se contará con un total de 29 pasos bajo nivel en la Ciudad.

Por último, pero fundamental en la dinámica futura de la zona centro de la Ciudad, se puso en marcha la construcción del Soterramiento del Tren Sarmiento, una

obra muy esperada a lo largo de la historia de la Ciudad y que hoy se está haciendo realidad.

Para aquellos que circulan en auto también se hicieron mejoras, evitando pérdida de tiempo en barreras. Por eso, en mayo se inauguró el Puente Argerich, un puente desmontable que va a estar en Flores hasta que el Soterramiento del Sarmiento esté terminado. Además, se finalizaron las obras del Puente Lacarra, un proyecto que los vecinos de Lanús y de Villa Lugano necesitaban hace más de 40 años y que es clave para seguir fortaleciendo los vínculos con la Provincia.

Uno de los avances más importantes de los últimos tiempos para los vecinos es el Transporte Predictivo. El mismo permitirá saber, a través de los carteles digitales de cada estación y de la aplicación “BA Cómo Llego”, cuánto falta para la llegada del próximo colectivo a la parada. Un trabajo en conjunto con la Nación y la Provincia de Buenos Aires que alcanzará a los colectivos de toda la región metropolitana y mejorará la experiencia de viaje de millones de vecinos.

En mayo fue inaugurado el Centro de Monitoreo de la Movilidad Urbana en Parque Patricios, un símbolo más del desarrollo en el sur de la Ciudad. En el Centro ya están trabajando más de 100 personas que concentran datos e información sobre el funcionamiento de los semáforos, miden el flujo vehicular y visualizan las 3.440 cámaras ubicadas en la Ciudad. Gracias a este ello, los vecinos cuentan información en tiempo real para poder decidir en qué medio de transporte conviene viajar según sus necesidades y permitirá para los próximos años continuar mejorando la toma de decisiones en políticas de movilidad.

Infraestructura

Las obras de infraestructura implican transformaciones de fondo que conllevan tiempo y trabajo. Sin embargo, resultan en cambios trascendentes y permanentes en la vida del vecino.

Con el objetivo de seguir desarrollando el sur de la ciudad, avanzaremos con el plan de relocalizaciones de las sedes de gobierno en las comunas 4, 8 y 9, destacando los proyectos del nuevo Ministerio de Desarrollo Humano y Hábitat en Elefante Blanco y la reconversión de la Ex Cárcel de Caseros

Esta última se suma a la mudanza de la Cárcel de Devoto en pos de la eliminación de las cárceles de la Ciudad. En la ex Cárcel de Caseros va a funcionar el Ministerio de Economía y Finanzas de la Ciudad y la nueva sede de la Administración General de Ingresos Públicos (AGIP), sumando también nuevos parques y espacios públicos para los vecinos.

En marzo de este año se anunció la mudanza de la Cárcel de Devoto al complejo penitenciario de Marcos Paz. Un anuncio esperado por los porteños desde hace más de 40 años y que hoy, gracias al trabajo en equipo con el Gobierno Nacional, se podrá hacer realidad.

Adicionalmente, continúan los trabajos en el proyecto de traslado del antiguo Mercado de Hacienda de Liniers a un nuevo predio en Cañuelas.

Para que todos los porteños puedan dormir tranquilos cuando llueve y no temer a perder lo consiguieron con esfuerzo, se sigue avanzando en un ambicioso plan hidráulico que tuvo sus comienzos con los trabajos en el Arroyo Maldonado, ya finalizado, y que sigue adelante con obras en las otras cuencas de la Ciudad, agregando nuevos y mejores sistemas de prevención.

La tuneladora Elisa sigue excavando día a día los 5.9 kilómetros necesarios para construir el segundo emisario del Arroyo Vega, que va a duplicar la capacidad de escurrimiento del arroyo, disminuyendo el riesgo de inundaciones para 315.000 vecinos de las Comunas 12, 13, 14 y 15. Esta obra va a estar finalizada en el último cuatrimestre del 2019.

Con las obras de la cuenca del Arroyo Cildañez, se sumarán 3 nuevos ramales de desagüe (Asturias Sur, Nágera y Villa 6) que van beneficiar a 52.000 vecinos de las Comunas 7, 8 y 9, disminuyendo los riesgos derivados de inundaciones y mejorando el sistema básico de saneamiento de líquidos.

Todas las obras se complementan con nuevos sistemas de prevención. En La Boca y Barracas se instaló un sistema de prevención de sudestadas beneficiando a 125.000 vecinos y, en el mes de mayo, se presentó el Sistema de Alerta de Tormentas, un recurso tecnológico que notifica cuándo y dónde va a llover muy fuerte en la Ciudad, permitiendo anticipación para evitar inundaciones y mejorar la respuesta de los equipos de emergencia.

El Paseo del Bajo es la obra vial más grande en mucho tiempo en la Ciudad, conectando las autopistas Buenos Aires – La Plata con la Illia a través de un nuevo corredor de 7,1 km para facilitar la entrada y salida de camiones al puerto y de los micros a Retiro, haciendo más fluido el tránsito en esa zona de la Ciudad. A través de una vía de 4 carriles que va a ir por abajo para el tránsito pesado, y otros 8 carriles en superficie sobre Huergo y Moreau de Justo para tránsito liviano, se va mejorar la circulación de más de 150.000 vecinos, 15.000 autos y 10.000 camiones y micros de larga distancia que todos los días circulan por la zona.

Esta obra estará lista en abril del año que viene, sumando cruces peatonales, solucionando los problemas del tránsito pesado y eliminando la barrera que existe entre la Ciudad y el río.

Para complementar todas estas mejoras, se iniciaron las obras del Parque del Bajo, brindando a los vecinos 60.000 metros cuadrados de nuevo espacio público para disfrutar, eliminando el ruido, humo, bocinazos y desorden, para dar paso a un espacio verde de gran magnitud que podrán utilizar para andar en bicicleta, caminar, leer un libro, almorzar o cualquier actividad al aire libre.

Regeneración Urbana y mantenimiento del espacio público

Para el Gobierno de la Ciudad es muy importante el estado de los espacios que compartimos todos los vecinos de la Ciudad. Por eso estamos llevando adelante un fuerte trabajo de Regeneración Urbana, así como exhaustivos trabajos de mantenimiento.

Seguimos avanzando en las obras en espacios públicos que concentran gran cantidad de personas: se finalizaron obras en Plaza de Mayo, se trabajó muy duro para que Liniers sea un barrio para los vecinos y no para las mafias y continúan trabajos en la zona de Once, otro espacio donde se combate el comercio ilegal y que sigue mejorando día a día para que los vecinos puedan transitar mejor y más cómodos. Mientras que se mantendrá el impulso a los Centros Comerciales a Cielo Abierto a través de obras de mejora de la transitabilidad, iluminación, veredas y señalética.

En lo que respecta al Plan Verde, su evolución y avance sigue en marcha a paso firme, habiendo mejorando el estado de 200 hectáreas de espacio público y creando otras 160, de las cuales 110 van a ser nuevas zonas verdes para todos los porteños.

Los vecinos de las Comunas 3 y 5 han participado de dos iniciativas que modificarán el entorno de forma radical, con los proyectos de Manzana 66 y Parque de la Estación: En Av. Belgrano y Av. Jujuy, se transformó un terreno abandonado en una nueva plaza para los vecinos de Balvanera que va a estar lista para fines de este año. El nuevo parque de más de 10.000 metros cuadrados va a tener juegos para chicos, una estación de Ecobici, estaciones saludables, mesas de ping-pong, un circuito con postas aeróbicas y WiFi gratis. Además, en la esquina de Catamarca y Moreno, se está construyendo una nueva escuela de nivel inicial que va a estar lista para el inicio del ciclo lectivo 2019 y va a incorporar más de 200 vacantes para los chicos del barrio.

El Parque de la Estación va a cambiarle la vida a más de 300.000 vecinos de las Comunas 3 y 5, y a los usuarios del tren Sarmiento que todos los días pasan por la estación Once. Un nuevo espacio verde de más de 10.000 metros cuadrados que va a

tener juegos para chicos, un anfiteatro y espacios para hacer deportes. En los galpones ferroviarios se crearán vestuarios, una biblioteca y una sala de usos múltiples, respetando su arquitectura original.

La Avenida Corrientes es emblemática para los porteños, un espacio cultural plagado de teatros, librerías, arte, gastronomía, historia y talento. En octubre de 2017 se inició la etapa I del proyecto Corrientes Peatonal - entre Carlos Pellegrini y Florida - ampliando las veredas, habiéndose finalizado con éxito en Agosto del 2018. En marzo se puso en marcha la etapa II - entre Callao y Cerrito - la cual va a estar finalizada en agosto del año que viene, tornándola más caminable y disfrutable, aportando a la experiencia de su oferta cultural única.

Además continuaremos trabajando en plazas y parques incorporando riego automático, trabajando en la parquización y en la puesta en valor de los patios de juegos, colocando pisos de goma y reemplazando los juegos que están en mal estado.

Con el Plan Integral de Veredas (presentado en abril de este año), se refaccionarán las veredas de Buenos Aires para lograr una caminabilidad segura y que garantice la accesibilidad. Para 2019, se logrará contar con 130.000 veredas arregladas con baldosas resistentes, incorporándose además en algunos casos el uso de material reciclado. Esto es acompañado por la reparación de rampas que así lo requieran.

El espacio que compartimos todos tiene otro aspecto muy importante que es el Mobiliario Urbano. Seguiremos renovándolo para que Buenos Aires sea una Ciudad cada vez más moderna, inclusiva y responsable con el medio ambiente. Seguiremos incorporando nuevas paradas para esperar el transporte público de manera más segura y confortable y sumando señalética orientativa. Además, se seguirá trabajando sobre frentes y fachadas, combatiendo el vandalismo.

Adicionalmente, vamos a continuar con el Plan de Reconversión del Alumbrado Público hasta llegar al 100% LED en la Ciudad, lo que nos permitirá aportar a un uso más racional y sustentable de la energía. Estas nuevas luminarias se controlan a través de un Sistema de Telegestión, que brinda información sobre el comportamiento y la operatividad de cada luminaria, como el horario de encendido y apagado, consumo y fallas. Esta herramienta nos permite además monitorear las horas de funcionamiento de cada luminaria, regular la potencia de la luz y detectar las luminarias que no funcionan o quedan prendidas durante el día, aumentando de esta manera el ahorro en el consumo. Sumaremos también luminarias peatonales, colaborando con la seguridad en los parques, plazas y la vía pública.

En relación al mantenimiento, se continuará implementando el plan de arbolado (que involucra poda, extracciones y plantaciones) en conjunto con las comunas, y se

mantendrá el trabajo en bacheo, repavimentaciones y mantenimiento de pluviales, entre otros.

Dos innovaciones normativas que nacen del trabajo en equipo entre vecinos, urbanistas, arquitectos, desarrolladores y especialistas van a transformar la experiencia urbana y arquitectónica en la Ciudad: el nuevo Código Urbanístico va a fomentar que en cada barrio se viva, se trabaje y se disfrute de la misma manera; un Código que va a dar más previsibilidad y transparencia; un Código que respete la identidad de cada barrio limitando la construcción de torres para que los barrios de casas bajas sigan siendo de casas bajas; un Código que impulse el desarrollo de zonas relegadas.

Por otra parte, se está impulsando la modificación del Código de Edificación que va a aportar mayor flexibilidad a los requisitos que hoy rigen la construcción, en los materiales y técnicas innovadoras de edificación. Un ejemplo de los objetivos perseguidos es quitar la obligatoriedad de la construcción de una vivienda para el portero, permitir que los baños sean mixtos y de uso común para hombres, mujeres y personas trans, y que ofrezca más libertad para hacer reformas dentro de los departamentos.

Eje 3 – Integración Social

Trabajar para que todos los sectores de la sociedad, sin importar su origen, edad, sexo o lugar de residencia se encuentren integrados a la Ciudad. Bajo este eje se agrupan todos aquellos programas que buscan mejorar la estructura de oportunidades de los vecinos.

La importancia de este eje se desprende de una visión general de Gobierno: asumir que la igualdad en el acceso a los bienes y servicios básicos debe estar ligada a la idea de ciudadanía y garantizada para todos los vecinos como condición indispensable para el desarrollo humano y el crecimiento económico de la comunidad.

La Ciudad debe ser inclusiva; y se trabaja en eso ampliando las opciones y libertades de decisión, de manera que cada persona pueda vivir una vida de respeto y de valor.

Buenos Aires es una sola y como Estado se cuenta con la obligación de velar por la provisión de infraestructura básica y de mejoramiento de la calidad de vida de los sectores más vulnerables. Por eso la prioridad de esta administración está puesta en los sectores postergados de la sociedad.

El plan es ambicioso y por eso se dedican muchos esfuerzos para poder llevarlo a cabo: integrar las villas al tejido urbano para que no haya ciudadanos de “segunda

clase” en la Ciudad, dotándolas de servicios básicos como agua corriente, cloacas y veredas.

Trabajar por la integración es también pensar en la educación y en las nuevas generaciones. La extensión de la escolaridad es igualar el punto de partida educativo de los distintos niveles socioeconómicos para que cada chico pueda descubrir sus gustos y talentos y desarrollar al máximo su potencial.

La salud es otro de los aspectos claves para el desarrollo humano. Por tal motivo se está realizando una apuesta enorme para fortalecer la red de salud con los Centros de Salud Primaria, los Centros de Salud Intermedia y los Hospitales, trabajando en equipo y acercando la salud pública a todas las familias con atención de calidad y con los mejores profesionales sin importar el barrio en el que vivan.

Este eje se desarrolla en las siguientes 4 líneas centrales de trabajo:

1. Integración en Villas y acceso a la vivienda
2. Salud
3. Educación
4. Desarrollo Humano

Integración en Villas y acceso a la vivienda

Integración Social y Urbana

Es una firme convicción del Gobierno que todos los ciudadanos tengan las mismas oportunidades: mejor educación, acceso a la salud y seguridad, transporte público de calidad, mejor infraestructura y espacios verdes en toda la Ciudad por igual.

En el Barrio 31 viven 40.000 vecinos, más de 12.700 familias que merecen vivir mejor. En 2017 se terminaron las obras de infraestructura de la Feria y El Playón. Actualmente se está avanzando con el mejoramiento y construcción de viviendas, y con las obras para completar las redes de agua, cloaca, pluviales y alumbrado público, programas que continuarán durante el 2019 y años sucesivos.

Finalizó el desarrollo del Centro de Salud del Galpón, ubicado en el corazón del barrio, con nuevos consultorios que incluyen especialidades como ginecología y odontología con equipamientos modernos. Se cuenta con un CeSaC transitorio en el barrio hasta que se terminen las obras del nuevo CeSaC 25, y adicionalmente sigue funcionando cerca del portal el CeSaC 21. Cuando finalicen todas estas obras se contará con el doble de consultorios dentro del barrio, multiplicando por seis la capacidad de atención que reciben los vecinos.

Por otra parte, se inició la construcción de la nueva sede del Ministerio de Educación y de dos polos educativos, que finalizarán durante el 2019. Las políticas educativas de la Ciudad se van a decidir en el Barrio 31.

Se completaron las obras de la Feria Latina, el principal foco económico del Barrio 31, formalizando su funcionamiento para que cumpla con la normativa vigente de ferias itinerantes de la Ciudad. Con esta obra, 300 feriantes son parte de un espacio que invita a todos los vecinos del barrio y de toda la Ciudad a disfrutar de una mejor experiencia a la hora de comprar. Mientras que el Mercado de Retiro será otro foco de oportunidades para el desarrollo económico de los habitantes del barrio. Arista que se potencia con las actividades de capacitación, formalización y acompañamiento que seguirán llevándose adelante desde el CEDEL.

En el Barrio 15, en conjunto con la demolición del Elefante Blanco, la construcción del nuevo Ministerio de Desarrollo Humano y Hábitat y de un nuevo espacio público co-creado con los vecinos donde antes estaba el edificio demolido, se avanzan los trabajos en la red cloacal y pluvial, el soterramiento de la red eléctrica y la construcción de nuevas calles y veredas para todos los vecinos.

En el Barrio 20 de Lugano se están construyendo 1.702 viviendas que van a estar listas para 2019, lo que se complementa con la apertura de calles, el esponjamiento interno, el mantenimiento de espacios públicos y el desarrollo de infraestructura de servicios, siempre en estrecho vínculo con los vecinos del barrio.

Por otra parte, se continúa con la relocalización de viviendas del Camino de Sirga de la cuenca Matanza Riachuelo en el Barrio 21-24, proveyendo soluciones habitacionales a cientos de vecinos.

La integración del Barrio Fraga en Chacarita y del Barrio Rodrigo Bueno son otros proyectos de gran impacto. Respecto al primero, donde viven 2.764 vecinos, se está trabajando para que tengan acceso a los servicios básicos de cloacas y agua potable y, en abril de este año inició la construcción de 672 departamentos. Por otra parte, en Rodrigo Bueno, donde viven 2.665 vecinos, finalizaron las obras de agua potable, nivelación de las calles y construcción de canchas, y comenzaron las obras de infraestructura y nuevos departamentos, que estarán terminados para el 2019.

En el Barrio Piletones se va a seguir trabajando para finalizar las obras de la urbanización y en la regularización dominial de todas las viviendas del barrio.

Además de los proyectos de urbanización integral, se seguirán realizando obras en las distintas villas de la Ciudad y el mantenimiento de complejos habitacionales, a través del Instituto de Vivienda de la Ciudad y el Ministerio de Desarrollo Humano y Hábitat.

Acceso a la vivienda

Se trabaja para que cada vez más familias cumplan el sueño de la casa propia, sueño que está en el ADN de la clase media y que es sinónimo del progreso de los porteños.

El año que viene 1.047 familias van a estar viviendo en los departamentos del Barrio Olímpico, el legado estructural más importante que van a dejar los Juegos Olímpicos de la Juventud. Para ello, los interesados van a poder acceder a la compra de los departamentos a través de un crédito especial, con la tasa más baja del país y con una cuota similar a la de un alquiler. Una de las medidas destacadas que se han adoptado, fue haber distribuido prioritariamente un 10% a docentes de la Ciudad y otro 10% a Policías de la Ciudad.

Por otra parte, se siguen realizando acciones conjuntas con el equipo del Gobierno Nacional, impulsando los créditos ProCreAr. Se están construyendo 2.476 departamentos, 74 locales comerciales, 1.046 cocheras y un jardín de infantes en el lugar anteriormente ocupado por la vieja estación Buenos Aires, desafectada por las obras del viaducto del Belgrano Sur. Un complejo de viviendas de 18 hectáreas de extensión entre los barrios de Parque Patricios y Barracas. En la estación Sáenz, avanza la construcción de 711 departamentos para los vecinos de la Ciudad. Esto provee al acceso a la vivienda a la vez que acompaña la política de desarrollo del sur de la Ciudad.

Por otra parte, con Primera Casa B.A ya son 3.000 las familias porteñas que cumplieron el sueño de la casa propia en la Ciudad, un crédito de tasa baja que otorgan el IVC y el Banco Ciudad y que continuará durante 2019.

A esto se suman otras acciones como los créditos a sectores vulnerables en cumplimiento de la ley 341 y los programas de facilidades para el alquiler.

Salud

Se ha puesto mucho énfasis en construir un sistema de salud pública gratuita y de calidad que esté cerca de cada vecino toda vez que lo necesite.

El Plan de Salud para la Ciudad de Buenos Aires propone una visión compartida con todos los actores del sistema, para "desarrollar un sistema de salud en una red de cuidados integrales y progresivos, basado en las necesidades y la participación de la comunidad, que brinde servicios de calidad y eficientes en pos de la satisfacción ciudadana".

Este plan cuenta con los siguientes lineamientos estratégicos:

1. Desarrollar servicios de atención primaria, con acceso universal, equitativo y oportuno, logrando una intervención integral, programada y con participación ciudadana con foco en los problemas de salud y sus determinantes sociales.

2. Conformar una red de hospitales con perfiles complementarios entre sí, que resuelvan los problemas sanitarios, hasta los más complejos, para ciudadanos de la ciudad y otras jurisdicciones.

3. Desarrollar e implementar sistemas de información abiertos, que permitan mejorar la toma de decisiones en el cuidado de los ciudadanos y para la gestión sanitaria.

4. Promover el desarrollo de recursos humanos de perfiles apropiados y ajustados a las necesidades de la población.

5. Gestionar eficientemente los recursos, permitiendo incrementar la calidad de la inversión.

6. Lograr que los ciudadanos y el equipo de salud mejoren su visión de los servicios públicos de salud, optimizando la satisfacción en su utilización y en los propios integrantes del sistema.

La propuesta, entonces, es rediseñar e implementar una red de servicios de salud (Red Integrada de Cuidados Progresivos de Regionalización Preferente) que cuente con una estructura matricial: una única red ordenadora, con procesos comunes y estándares por nivel de complejidad del paciente, y áreas programáticas horizontales a la red para garantizar la coordinación vertical de las estructuras de los niveles de complejidad (desde la comunidad, a los centros de salud y acción comunitaria -CESACs-, hasta los hospitales y viceversa).

A fines de fortalecer la red de cuidados integrales, además del fortalecimiento de todas las actividades que ya se vienen realizando a través de la comunidad y CESACs de la CABA, se continúa la conformación de equipos multidisciplinarios de salud. Estos equipos multidisciplinarios de salud conformados por un núcleo básico de médico generalista, un médico pediatra y un enfermero se iniciaron en 2016, se habrán conformado para fines de 2018 130 equipos en toda la CABA y durante 2019 continuarán su conformación con miembros de equipos de salud ya existentes y nuevas incorporaciones hasta completar 160 equipos. Representan un cambio profundo en la forma del cuidado de la salud en la Ciudad.

Resulta fundamental también la infraestructura de los efectores de salud. Durante el 2018 se inauguró el nuevo edificio del Cesac 22 y se finalizarán las obras para que comiencen a funcionar 4 Cesacs nuevos y 2 Cemars. Durante 2019 se finalizarán las obras de nuevos edificios para 2 Cesacs en barrio 31, un nuevo Cesac

que se incorpora en Barrio 15, el nuevo edificio del Cesac 14, y se continuará la obra del tercer Cemar

Continuando lo iniciado en 2016, en 2019 se avanzará en el fortalecimiento de la estrategia de salud comunitaria, realizando acuerdos con otros Ministerios en áreas como la prevención de enfermedades transmitidas por mosquitos, campañas de vacunación, y otras actividades comunitarias e incorporando progresivamente la figura de promotores en barrios vulnerables Además seguirá el fortalecimiento e integración a la atención primaria de los programas de Promoción y Cuidado de la Salud Materno-Infantil, Prevención y Protección en Salud Sexual y Reproductiva, y toda la gestión de Redes y Programas en curso.

En 2018 se incorporó atención de adicciones en los nuevos CEMAR y en la vía pública a través del programa "Acercate". En 2019 continuará fortalecimiento de la red de adicciones para la atención de usuarios de sustancias en barrios vulnerables en articulación con otros ministerios.

En cuanto a los hospitales, se continúa con obras de infraestructura para remodelar y equipar los 33 hospitales de la Ciudad. Durante 2018 se planeó continuar con el incremento de las inversiones en obras y equipamiento hospitalario, incluyendo las reformas a servicios de guardia (Hospitales Generales de Agudos y Pediátricos), Guardia y farmacia del Hospital Piñero, Pabellón Cobo Hospital Rivadavia, nueva etapa del Hospital Grierson, quirófanos cuidados críticos y otras en Hospital Ramos Mejía, nueva guardia del hospital Vélez Sarsfield, el fortalecimiento de la infraestructura crítica e incorporación y renovación tecnológica entre las más relevantes, entre las inversiones más relevantes.

En 2018 se continuó el desarrollo del Plan de Hospitales Porteños 2030, que incluyó el relevamiento de estructura y funcionamiento, definición de perfiles de hospitales y plan de inversiones orientado hacia estos perfiles. El Plan de Hospitales 2030 incluye la conformación de niveles de complejidad hospitalarios, y el desarrollo de planes estratégicos y operativos por hospital en línea con el Plan de Salud CABA articulado con el AMBA.

En 2019 continuaremos implementando el plan de inversión en obras y equipamiento, como el Pabellón Cobo y la Guardia del Hospital Rivadavia, la continuación de la obra del Hospital Grierson (etapa 2, módulo 3), la Guardia central e imágenes del Hospital Piñero, Quirófanos del Hospital Ramos Mejía, Guardia del Hospital Vélez Sársfield entre las más emblemáticas.

Se está construyendo el módulo 3 de la guardia del Hospital Grierson, que se inaugurará a fin de año, incluyendo un Centro Quirúrgico, un Hospital de Día, Servicio de Imágenes y Servicio de Laboratorio.

Varias obras se encuentran en curso avanzando a paso firme, tales como la terapia intensiva y los quirófanos del Ramos Mejía, la terapia intermedia e intensiva del Sardá, la guardia pediátrica y el traslado de la farmacia del Piñero, la remodelación y servicio de anatomía patológica del Durand.

Continúa el fortalecimiento del SAME, un sistema de emergencia de excelencia que es un orgullo para los porteños. Hoy cuenta con 170 ambulancias equipadas con última tecnología y pronto se estarán sumando 15 más. Además, se cuenta con 2 helicópteros para trasladar hasta 2 personas en estado crítico en un rango de 5 a 7 minutos monitoreando la salud del paciente.

La implementación de la Historia Clínica Electrónica en todos los Centros de Salud de la Ciudad se logró mucho antes de lo previsto. En la actualidad ese compromiso, originalmente pautado para 2019, ya es una realidad: más de 665 mil pacientes cuentan con su historia clínica y ya se hicieron más de 1.363.000 consultas médicas. En los próximos años se integrará HCE con laboratorios, áreas ambulatorias, farmacias, firma digital y facturación. De a poco se avanzará en la informatización por completo de los hospitales de la ciudad, posicionando al sistema público sanitario en esta dimensión como uno de los más avanzados de la región.

Un foco de gran importancia sobre el cual se ha estado trabajando ha sido la articulación con el AMBA. Más de la mitad de las personas que se atienden en el sistema público de salud de la Ciudad viven en la Provincia de Buenos Aires. Es clave el acompañamiento y el trabajo en equipo con la Provincia para que todos los vecinos reciban una mejor atención y no tengan que viajar durante horas para atenderse. Se está llevando el SAME a Provincia, mejorando el sistema de emergencias. Para ello, se ejecutó la capacitación y entrenamiento a profesionales de 48 municipios bonaerenses. Adicionalmente, se firmó un acuerdo para replicar el sistema de atención de los Cesacs y la implementación de la Historia Clínica Electrónica en la Provincia de Buenos Aires.

Educación

Los chicos son lo más importante que tenemos y la educación que reciben es clave para su futuro y el de la sociedad en su conjunto. Desde el Gobierno de la Ciudad y a través del Ministerio de Educación e Innovación nos propusimos para el período 2016-2019 transformar a la Ciudad de Buenos Aires en una "Ciudad Educadora" de

calidad y orientada al futuro, con escuelas que inviten a la inclusión, promuevan la igualdad de oportunidades y acompañen la entrada de los chicos al siglo XXI.

La calidad educativa como política central marca el norte de las acciones y orienta todas las decisiones. Esto implica promover las condiciones para que cada estudiante transite su trayectoria acompañado por la escuela y la familia, en el contexto de una sociedad que valora la formación y la institución escolar, a través de una tarea de orientación que identifica obstáculos, promueve talentos y desarrolla su espíritu emprendedor. Las instituciones educativas se ven interpeladas por la necesidad de enseñar a aprender durante toda la vida, preparando al estudiante para que pueda aprender aquello que todavía no existe como desafío.

Los ejes estratégicos de gestión establecidos para el año 2019 son los siguientes: mejorar la calidad educativa, asegurar la equidad educativa, asegurar la sustentabilidad del sistema educativo, orientar la escuela hacia el futuro y promover el concepto de Ciudad Educadora.

1. Mejorar la calidad educativa

Desde una concepción de calidad que se construye a diario con visión de futuro, se pretende involucrar a todos los alumnos en aprendizajes significativos, promoviendo el desarrollo integral de cada uno, como persona y como ciudadano. En función de ello, se trabajará para fortalecer todos los actores claves en los procesos de aprendizaje y enseñanza: los alumnos, los docentes, las instituciones educativas, junto con las familias y la comunidad educadora.

El seguimiento personalizado de las trayectorias escolares, es un factor de suma importancia para la mejora de la calidad educativa; en este sentido, los Proyectos de Promoción Acompañada y de Pausas Evaluativas permiten identificar los contenidos a reforzar en la enseñanza y a trabajar en forma focalizada en su mejoramiento.

a) Mejorar el aprendizaje de los alumnos de la escuela primaria y secundaria.

A través de la planificación e implementación de distintos proyectos que articulan las líneas prioritarias de política educativa, se busca mejorar el aprendizaje de los alumnos. Proyectos como la formación en liderazgo y gestión de los equipos de conducción y docentes, la enseñanza de lenguas adicionales, la entrega de materiales didácticos y de libros de texto y literatura, y el desarrollo de instrumentos de comunicación de los aprendizajes a las familias contribuyen al cumplimiento de este objetivo.

El protagonismo puesto en el estudiante exige que la enseñanza considere nuevos formatos, aprendizajes contextualizados, relacionados con la realidad donde se

aprende colaborativamente con otros. Esto requiere ofrecer otros espacios y momentos de aprendizaje tanto para los estudiantes como para los docentes, como son los hackatones científicos, los talleres de diseño de experiencias formativas, y una red que permita a los docentes interconectarse y compartir las mejores prácticas en búsqueda del aprendizaje permanente y continuo, entre otras. Para ello, las acciones de formación continua con alcance universal se orientan a fortalecer los conocimientos disciplinares y didácticos para la enseñanza de prácticas del lenguaje, la matemática y las ciencias.

Complementariamente, es necesario fortalecer los lazos entre escuela y comunidad educativa.

Las evaluaciones en sí mismas no constituyen una estrategia de mejora del sistema educativo pero representan, sin lugar a dudas, un insumo central para identificar oportunidades, definir prioridades y diseñar acciones de mejora. En este sentido, se desarrollan dos operativos de evaluación de aplicación censal y anual: a la Finalización de Estudios Primarios (FEPBA) y al tercer año de Estudios Secundarios (TESBA).

2. Asegurar la equidad educativa

Se busca garantizar el acceso y permanencia de niñas, niños y adolescentes en situación de vulnerabilidad socioeducativa a propuestas educativas de calidad, brindando las herramientas necesarias para que la escuela, la familia y la comunidad puedan garantizar condiciones de educabilidad, con el fin de sostener y acompañar las trayectorias escolares.

Se intensificarán acciones para promover los trabajos conjuntos en todo el sistema educativo para optimizar y mejorar la gestión curricular. También contribuye al cumplimiento de este objetivo, la promoción, generación y difusión de prácticas de enseñanza innovadoras en las escuelas a través de una red que les permite interconectarse y compartir las mejores prácticas.

Para facilitar el seguimiento de estas acciones se diseñará un Sistema de Gestión Educativa, en el que se presentará la evolución de un conjunto de indicadores y se pondrá a disposición la información geolocalizada para poder visualizar en el territorio las zonas que requieren de atención prioritaria.

Por otra parte, el boleto estudiantil tiene como objeto otorgar a los estudiantes de la Ciudad el acceso al transporte público de manera completamente gratuita constituyéndose como herramienta esencial para la igualdad de oportunidades en el acceso y permanencia en el sistema educativo.

- a) Mejorar las trayectorias escolares de los estudiantes de secundaria.

Nos proponemos que la trayectoria escolar se desarrolle en los tiempos previstos y que se incremente la terminalidad y egreso en el nivel secundario, promoviendo el acompañamiento de cada estudiante, ofreciendo espacios de aprendizaje significativo y desafiante, acorde a los intereses de los adolescentes actuales.

Las trayectorias escolares se verán enriquecidas por propuestas que vinculan la escuela con el mundo del trabajo, mediante la realización de prácticas educativo-laborales para alumnos mayores de 16 años, relacionadas con la producción y prestación de bienes y servicios. Además, la Ciudad ofrece formación profesional certificada en sectores que tienen alta demanda, como es el caso de programación.

Asimismo, se ofertan trayectos de formación para los docentes y actores del sistema educativo que desempeñan roles de acompañamiento pedagógico, cuya función es primordial para el sostenimiento de las trayectorias educativas.

b) Reducir las brechas de inequidad educativa entre comunas.

Se llevarán adelante acciones que prioricen las escuelas que necesiten mayor apoyo. Se continuará trabajando en proyectos específicos para potenciar los aprendizajes en aquellas escuelas que presentan mayores dificultades y mayor nivel de vulnerabilidad educativa y serán acompañadas de un modo integral desde la enseñanza, la gestión institucional y el contexto en las que están inmersas, a través de la formación continua, el asesoramiento situado, y la provisión de recursos pedagógicos.

Se finalizará con la construcción de nuevas escuelas y el desarrollo de polos socio-educativos en las zonas más vulnerables que contribuirán a la ampliación de vacantes. Los barrios de la zona sur de la Ciudad presentan el mayor porcentaje de construcciones nuevas, ascendiendo a más del 60%, entre las que se encuentran el Polo Lugano, el Polo Piedrabuena (cuya primaria está en ejecución), el Polo Larrazábal y el Polo Mataderos (cuya escuela primaria y técnica están en ejecución). La Comuna 1, donde se ubica el Barrio 31, también tiene dos construcciones en proceso, el Polo Múgica y el Polo María Elena Walsh.

c) Promover la terminalidad educativa de adultos referentes de alumnos de escuelas de la Ciudad

Resulta importante favorecer la terminalidad de los niveles primario y secundario de los adultos que tienen niños y adolescentes a su cargo. Diversos estudios señalan la incidencia del nivel educativo alcanzado por los referentes adultos de los estudiantes en su propio desempeño escolar y en la continuidad y terminalidad de sus trayectorias educativas. Además, la experiencia demuestra que dichos referentes comprenden mejor la importancia que la educación reviste si ellos mismos atravesaron esa experiencia.

3. Orientar la escuela hacia el futuro

Orientar la escuela hacia el futuro implica transformar progresivamente a la escuela en un espacio abierto, flexible, participativo e interconectado con permanente vinculación con el medio del que forma parte. Un espacio en el que se desarrollan procesos de aprendizaje y enseñanza basados en la innovación pedagógica, que preparan a los alumnos para su pleno desempeño en la sociedad del Siglo XXI. Se trata de enfatizar el desarrollo de habilidades que les permitan a los estudiantes "aprender a aprender" para adaptarse a contextos diversos. En la Secundaria del Futuro se promueven dinámicas de trabajo en donde se motiva a los estudiantes, los alienta, los desafía, y fundamentalmente los posiciona en un rol protagónico.

Se buscará afianzar la implementación y el uso pedagógico de plataformas y contenidos digitales educativos que permitan complementar y potenciar el aprendizaje de los estudiantes tanto en como fuera de clase. Esto permitirá a los estudiantes avanzar de acuerdo a su propio ritmo de manera autónoma y con la guía del docente.

a) Incorporar las tecnologías digitales en la enseñanza

El Plan Integral de Educación Digital tiene por objetivo que los estudiantes adquieran y desarrollen las competencias necesarias para desenvolverse en el mundo actual y construyan su futuro. Se busca proveer de herramientas que amplíen los límites de la enseñanza y estimulen el proceso de aprendizaje, tanto guiado como autónomo, logrando que los alumnos y docentes desarrollen competencias digitales. En este sentido, se continuará con la fase de mantenimiento y mejora de la conectividad en las escuelas y la entrega de equipamiento tecnológico en diferentes niveles educativos. Paralelamente, se cumplirá con el compromiso asumido de "100% Docentes capacitados en Tecnologías Digitales" promoviendo el uso de las herramientas digitales en el aula como recurso para la enseñanza.

b) Promover el desarrollo de habilidades del Siglo XXI

La forma de enseñar en las escuelas y el enfoque de esta enseñanza permitió identificar habilidades que serán útiles en el futuro, cuando los estudiantes actuales sean adultos y estén inmersos en el mundo del trabajo. En este sentido, ocupan hoy un lugar protagónico las llamadas "capacidades" haciendo referencia a los potenciales internos que se van formando en la escuela y que se evidencian en desempeños en un contexto real que pone en juego a los conocimientos, habilidades, actitudes y valores.

Las Escuelas Primarias Intensificadas en Nuevas Tecnologías, buscan que los estudiantes sean los protagonistas de las tecnologías del mañana como usuarios críticos, autónomos, ciudadanos digitales, creadores de tecnología y miembros de comunidades de aprendizaje. Para ello se propone la integración de conocimientos y

herramientas de la cultura digital a las prácticas escolares, para enriquecer las formas de compartir con otros, crear, acceder e interactuar con la información y construir conocimientos.

La Secundaria del Futuro, por su parte, continúa en esta línea promoviendo el aprendizaje autónomo enseñando a los estudiantes a investigar y explorar solos o en grupo, a adquirir sentido crítico, entre otras cosas. Para ello actualiza su metodología de enseñanza incluyendo los contenidos necesarios para el desarrollo de las habilidades que el Siglo XXI plantea: comunicación, creatividad, análisis y comprensión de la información, resolución de problemas, interacción social, trabajo colaborativo, el cuidado de sí mismo, la formación en valores, la ciudadanía ejercida de manera responsable así como el aprendizaje autónomo y el desarrollo personal.

Codo a Codo propone brindar capacitaciones en programación para responder a la creciente demanda laboral del sector. Tiene como finalidad potenciar las oportunidades de empleo para los vecinos y promover el desarrollo económico y social. Está destinado a mayores de 18 años que cuenten con título secundario.

La escuela es entendida además como espacio para "aprender a emprender". Abordar el emprendedurismo desde la escuela tiene como objetivo que los estudiantes muestren una mayor capacidad para resolver problemas con iniciativa, motivación y creatividad y desempeñen un papel protagónico en la construcción de su propio proyecto de vida como seres individuales y sociales a través de emprendimientos sociales, políticos culturales y económicos convirtiéndose de esta manera en protagonistas de su propio desarrollo.

Para acompañar estas transformaciones, es necesario que los docentes y equipos de conducción sean partícipes de la construcción e implementación de estrategias y formatos de enseñanza y evaluación diversos, que promuevan la autonomía de los estudiantes y el trabajo con otros. Los programas y cursos de actualización didáctica se orientan al logro de este objetivo.

4. Asegurar la sustentabilidad del sistema educativo

Asegurar la sustentabilidad de todo el sistema educativo, implica brindar al sistema todas las herramientas necesarias para la correcta organización de la enseñanza en todos sus niveles y a todos los sectores de la sociedad. Para ello se buscará empoderar a los docentes trabajando en la formación inicial y continua de los mismos, optimizar el uso de los recursos económicos, las condiciones de infraestructura escolar y desarrollar una administración moderna y eficiente en todos los niveles administrativos (central, supervisiones y escuelas).

a) Mejorar la calidad de la formación inicial y continua, favoreciendo el desarrollo de la carrera docente.

En consonancia con la transformación que se viene generando de orientar la escuela hacia el futuro, es necesario tener docentes capacitados para los desafíos que conlleva este cambio. Al ser la formación inicial la que sienta las bases del desarrollo profesional de los futuros docentes, constituyéndose en una instancia fundamental en su formación, se elaboró el proyecto para la creación de la UniCABA, con el objetivo de formar los futuros docentes desde su inicio de una manera vanguardista, moderna y versátil que se adapte a los cambios y a las exigencias de la escuela de hoy y del futuro.

Desde la UniCABA, se busca renovar y diversificar las experiencias de aprendizaje de los estudiantes para que puedan dar respuesta a las necesidades de las escuelas. Centrando la propuesta de mejora, tanto en la formación inicial como en la formación continua, entendiendo a ésta como motor del desarrollo profesional docente. Para ello consideramos necesario que la propuesta de la Universidad cuente con un programa de capacitación docente que jerarquice la función social de la misma, profesionalice el rol docente, promoviendo la construcción de competencias y valores asociados a la innovación, el compromiso social y el desarrollo del talento humano. Asimismo, que el modelo de docencia propuesto contemple un diseño curricular flexible orientado a estudiar, investigar y producir conocimientos en torno a contextos sociales complejos y mediante abordajes interdisciplinarios.

Este modelo que implica promover el desarrollo de habilidades del SXXI, al que se hizo referencia en el eje anterior, presupone la formación de profesores capacitados para descentralizar su rol y renovar la modalidad de enseñanza dejando de lado la "transmisión lineal de conocimiento".

Es importante incrementar el atractivo de la carrera docente, brindando alternativas de formación de las distintas dimensiones del ejercicio de docente, tanto vertical como horizontal. Por un lado, con el "Programa de liderazgo y gestión", "Curso básico de ascenso", "Directivos noveles" y "Directivos en práctica", para los actuales directivos y aspirantes ejercer cargos de conducción escolar. Por el otro lado, desde una perspectiva del desarrollo de la carrera de forma horizontal, vinculada a roles que van tomando mayor relevancia en la enseñanza dentro del aula, contamos con el "Programa de roles de acompañamiento" para formar mentores, tutores, entre otros.

Con el objetivo de fomentar la vocación docente en adolescentes, se llevan a cabo diferentes programas y acciones. Por un lado, con la formación docente inicial, a través del "Programa Estímulo" que brinda a los estudiantes avanzados de los Profesorados de Educación Primaria, con buen desempeño de su cursada, la posibilidad

de adelantar instancias de inmersión en la práctica educativa real, desempeñándose como auxiliares pedagógicos en las escuelas.

Por otra parte, a través de "Elegí Enseñar", se orienta a promover y acompañar la opción por la docencia de estudiantes de la escuela media y último año de CENS (Centros Educativos de Nivel Secundario) con la finalidad fomentar el interés en los jóvenes y/o adultos en el área de la educación, como ámbito de inserción laboral futuro a través de una experiencia concreta que permita el intercambio y la exploración del mundo educativo.

Complementariamente, se dará continuidad al sistema de becas que facilita la permanencia de los estudiantes de los profesorados.

Con el "Programa de Mentorazgo" se busca brindar acompañamiento durante un año a los nuevos directivos titulares de las escuelas, para mejorar la gestión institucional y pedagógica de los directivos.

b) Mejorar la infraestructura y el equipamiento de los establecimientos educativos

Se busca incrementar la infraestructura escolar con nuevas incorporaciones de inmuebles y optimizar el estado y las prestaciones de la existente, mejorando a su vez el mobiliario y los medios tecnológicos de apoyo didáctico. Se continúa con los trabajos de mantenimiento en las escuelas de la Ciudad para garantizar las condiciones edilicias que permitan el normal funcionamiento y desarrollo de la vida escolar. Se emplea, con este fin, el Programa de Puesta en valor de escuelas existentes, que prevé la mejora edilicia de la totalidad de las escuelas que requieren intervenciones para transformar su estado en bueno o muy bueno. Esto implica la ejecución de obras en más de 200 edificios escolares con distintos grados de intervención en rubros tales como impermeabilizaciones, instalaciones eléctricas, sanitarias, pintura e iluminación, entre otros.

Culminará el Plan 2016-2019 de construcción de 52 nuevas escuelas, de las cuales 30 incluyen salas de 3 años, que considera los requerimientos de extensión de la escolaridad obligatoria en el nivel inicial y la creciente demanda. Este Plan incrementa la matrícula y la calidad espacial del ambiente educativo.

A su vez, como ya fuera mencionado, se continúan las obras con el objetivo de finalizar el compromiso de completar los 8 polos educativos de la Ciudad de Buenos Aires, de los cuales dos están en el Barrio 31 (Polo Múgica y Polo Walsh), uno en el Barrio 20 (Polo Lugano), cuatro en el sur de la Ciudad (Polo Mataderos, Polo Piedrabuena, Polo Larrazabal y Polo Barracas) y uno en la zona norte de la Ciudad (Polo Saavedra).

c) Optimizar los procesos administrativos y consolidar un Sistema de Gestión Educativa que abarque a la escuela, al alumno, al docente y a la familia.

Para 2019 se propone consolidar todos los procesos administrativos, académicos y pedagógicos en un Sistema de Gestión Educativa que permita una gestión completa del Sistema Educativo en forma ágil y autónoma. Con este proyecto se busca integrar a toda la comunidad educativa, directores, docentes, alumnos y familias, permitiendo una comunicación más fluida y constante. Entre las principales áreas de trabajo se destacan: gestión de matrícula, tutorías, boletín escolar, presentismo escolar, diario de clase, entre otras.

5. Promover el concepto de Ciudad Educadora

La educación es una tarea compartida por la familia y la escuela pero también por otros actores sociales, que conforman una red comunitaria educativa. Esta tarea es esencial para que las sociedades alcancen mejores niveles de bienestar y desarrollo, achicando la desigualdad económica y social. Se busca en este sentido, concientizar a los distintos sectores de la sociedad sobre el valor de la educación como compromiso social, trabajando en conjunto con los distintos organismos de gobierno y de la sociedad civil.

Las personas y ciudades están en permanente formación y transformación. La formación del ciudadano como sujeto está inseparablemente unida a la transformación de la ciudad. Buscamos construir una ciudadanía solidaria, organizada e inclusiva, comprometida con la calidad educativa y orientada hacia el futuro, donde la educación sea un valor primordial para todos.

a) Fortalecer la vinculación de la escuela con distintos actores que la rodean, para contribuir al desarrollo del aprendizaje

Como en una Ciudad Educadora, la educación traspasa los límites de la escuela abriéndose a la comunidad. Se apunta a transformar la escuela en un espacio abierto, de encuentro entre chicos, familia y comunidad para contribuir con el desarrollo del aprendizaje y cultivar valores ciudadanos a través de actividades artísticas, culturales, deportivas y recreativas. En Jornada Extendida se busca fortalecer el recorrido educativo de los estudiantes y generar lazos de pertenencia con la escuela, permitiéndoles incorporar diferentes herramientas de aprendizaje y disfrutar de experiencias educativas distintas, en espacios pedagógicos alternativos, trabajando los contenidos curriculares con diferentes estrategias de enseñanza.

b) Mejorar los entornos de los establecimientos educativos

La escuela como lugar que dedicamos especialmente a la formación de nuestro futuro es central en la Ciudad Educadora. Desde el GCBA se coordinan acciones de

distintos organismos del Estado para que los entornos donde se ubican las escuelas estén más cuidados y seguros, y sean valorados por los vecinos como lugar de referencia, de participación y de educación. Se articulan así intervenciones como el arreglo de veredas, mejoras en iluminación y arbolado, pintura, demarcación y señalética especial del entorno escolar y presencia de agentes de prevención y de tránsito en senderos escolares, para que se pueda transitar de manera saludable, sostenible y segura el trayecto desde y hacia la escuela. Por otro lado, se busca realizar acciones participativas y educativas con la comunidad en esta transformación de la Ciudad desde los entornos de las escuelas.

c) Educar para la sustentabilidad

La Educación para la Sustentabilidad es una herramienta potente para formar a las nuevas generaciones en nuevos estilos de vida que interpelen la manera de ser y de estar en el mundo y que se enfoquen en los dilemas éticos, sociales, políticos, económicos y culturales implicados en los desafíos ambientales contemporáneos. En línea con la Agenda Global 2030 y los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, se trabaja en pos de la formación de una ciudadanía que contribuya al cuidado y la preservación del ambiente compartido, defensa de los derechos humanos, erradicación de la pobreza, la promoción de la paz, la no violencia y la valoración de la diversidad cultural.

Se busca alcanzar estos objetivos desde diferentes programas que brindan una mirada múltiple. El proyecto de Escuelas Verdes fomenta la sustentabilidad a través de la educación y la gestión ambiental. Sus líneas de acción prioritarias son el desarrollo de contenido, capacitación, acciones de gestión ambiental y acompañamiento pedagógico. Se abordan temas como huertas escolares, soberanía alimentaria, movilidad sustentable, consumo responsable y residuos, energías renovables y cambio climático. Asimismo distingue a las escuelas que se comprometen con la educación ambiental por medio del Reconocimiento «Escuelas Verdes».

El programa de Ciudadanía Global busca promover una educación de calidad que contribuya a la formación de una ciudadanía global, mediada por tecnologías digitales, para la construcción de un futuro más justo, equitativo y sustentable.

Asimismo, el proyecto ReMida BA, destinado a docentes y estudiantes de formación docente de nivel inicial y niños/as de nivel inicial de 3 a 5 años, es un espacio de creación y experimentación, que pone en diálogo la creatividad y la sustentabilidad. Permite, entre otras cosas, acercar nuevos materiales a las salas, explorar otras formas de entrar en relación con ellas, desarrollar experiencias estéticas creativas, pensar en el ambiente como interlocutor educativo, profundizar en el espacio de atelier y en el registro de los procesos a través de la documentación.

Finalmente, se continúa trabajando para generar hábitos saludables en los niños y adolescentes que asisten a las instituciones educativas, a través de la incorporación de mayor variedad de comidas y mejoras en los valores nutricionales, teniendo en cuenta la realidad alimentaria nutricional de la población infantil.

Desarrollo Humano

El trabajo se enfoca en dar respuestas a las necesidades de cada vecino, estando cerca, apoyando especialmente a los más lo necesitan. En este sentido y en concordancia con las acciones iniciadas en los últimos años, la política para el año 2019 ha sido planteada contemplando en primer lugar la prevención y asistencia a través de la emergencia social, garantizando los derechos básicos y fundamentales; en segundo lugar, la ejecución de políticas concretas hacia la igualdad de oportunidades de los niños, niñas y adolescentes en situación de vulnerabilidad social y la integración de los adultos mayores; por último, la implementación de políticas de promoción e inclusión social para que las familias y personas que viven en la Ciudad puedan superar su condición de vulnerabilidad mediante el desarrollo de sus propias capacidades, garantizando una integración social plena.

Se continuarán promocionando y fortaleciendo aquellos programas que atienden a las familias y/o personas solas que se encuentran en situación de calles o de emergencia habitacional, brindando las 24 horas y los 365 días del año asistencia telefónica a partir de la Línea Social 108 y atención primaria en la vía pública, a través de las unidades móviles, los operadores y profesionales sociales que recorren diariamente las calles de la Ciudad. Igual implicancia tendrán los dispositivos de alojamiento en cuanto a su infraestructura, mantenimiento, capacidad operativa, ofreciendo alojamiento de emergencia para familias y alojamiento para hombres solos y mujeres solas o con hijos, que se encuentran en situación de calle.

Asimismo, continuará abierta la inscripción al Plan de Seguridad Alimentaria, promocionando la comensalidad familiar, como así también la autonomía y libertad de decisión en la compra de alimentos y elementos de higiene y limpieza. Por otra parte, se preverán los recursos necesarios para asegurar la cobertura de las raciones a los grupos comunitarios, los cuales no se reducen sólo a la urgencia del apoyo alimentario, sino también a la importancia de construir ciudadanía desde la participación social y el trabajo comunitario en diversas actividades recreativas, culturales, educativas y preventivas.

Por su parte, se continuará fortaleciendo y consolidando el Programa Ciudadanía Porteña, el cual apunta a incidir en la ruptura de los mecanismos de

reproducción inter generacional de la pobreza, fomentando los controles de salud y la asistencia escolar de los niños y niñas.

Del mismo modo, y en línea con las políticas para la niñez y adolescencia, se continuará impulsando el sistema de Centros de Primera Infancia, donde padres y madres encuentren un espacio propicio y el apoyo necesario para garantizar el crecimiento de sus hijos e hijas desde el embarazo.

También, se avanzará con el fortalecimiento de cada espacio en el cual se trabaja para el desarrollo de las capacidades integrales y aptitudes futuras de los niños, niñas y adolescentes: Centros de Desarrollo Integral, los Centros de Atención Familiar, Casas de Niños, Juegotecas Barriales y el Programa Adolescentes. Asimismo, se continúan las políticas de promoción y acompañamiento de la adopción.

En cuanto a los niños, niñas y adolescentes que se encuentran en situaciones de calle, cabe destacar que el Ministerio continuará implementando y profundizando los recursos humanos y la capacidad operativa para la atención de esta problemática. Por ello, se ha incrementado el número de operadores en calle; se ha aumentado la capacidad de atención en Paradores y Hogares de Tránsito; se continuará profundizando el programa de prevención que reconstruye los vínculos de éstos niños con su familia y comunidad, como así también el atender y prevenir el abuso y explotación sexual infanto-juvenil. A partir de lo cimentado, se continuará consolidando estas políticas.

En cuanto a los Adultos Mayores, las políticas seguirán orientadas hacia la lucha contra la pobreza y la vulnerabilidad social de los más grandes, su integración social y la inclusión y acceso a las nuevas tecnologías y estándares de vida. Para ello, se continuará trabajando a través de los Programas de Atención en Hogares de Residencia Permanente, Transitoria, atención en calle - BAP Tercera Edad y el Refugio para los Adultos Mayores víctimas de violencia que se encuentren en una situación de alto riesgo para su integridad física y/o psíquica.

Se continuará promoviendo y fortaleciendo las acciones destinadas a la inclusión ciudadana de los adultos mayores. Desde esta visión, se articularán esfuerzos con el objeto de brindar a los adultos mayores las herramientas necesarias para que puedan residir en su propia vivienda. De esta manera, se continuará ofreciendo el apoyo necesario para mantener un espacio propio, diversos mecanismos para garantizar el acceso a una alimentación, cuidado médico adecuado para esa etapa de su vida y espacios en los cuales compartir experiencia y actividades con otros adultos, a fin de fortalecer sus vínculos.

Los talleres artísticos, deportivos y culturales; la promoción de la vida saludable, las actividades de reflexión y proyectos intergeneracionales se seguirán desarrollando en los distintos Centros de Jubilados y Pensionados de la Ciudad de Buenos Aires, dentro de los Programas de Tercera en la Calle y los Talleres para la 3° Edad, a fin de seguir impulsando el envejecimiento activo.

Por último, sobre la inclusión y el acceso a las nuevas tecnologías y estándares de vida, se desarrollarán actividades tendientes al acercamiento de los Adultos Mayores al universo digital y las nuevas tecnologías y de esta forma a su integración social.

Todos los días hombres y mujeres tenemos la gran responsabilidad de trabajar por la igualdad y combatir la violencia que afecta la vida, la libertad, la integridad física, psicológica y económica de las mujeres por el hecho de ser mujeres. Por eso se abordan con fuerza distintas políticas tendientes a la equidad de género. Para asistir y acompañar a las mujeres víctimas de violencia de género se planteó el objetivo de abrir un Centro Integral de la Mujer en cada una de las 15 comunas. En la actualidad ya se cuenta con 13 centros, apuntando a tener los 15 planteado listos para marzo del año que viene.

Se firmó un acuerdo con el Gobierno Nacional que permitió unificar la atención telefónica y facilitar el acceso a la asistencia para las mujeres a través de la línea 144, acompañando esta estrategia con talleres de prevención, campañas de sensibilización y la puesta en vigencia de la Ley Brisa que ampara a los hijos de víctimas de femicidios. Y está en marcha el Programa de Mujeres Líderes, con el que se promueve a 200 mujeres que trabajan en el Gobierno de la Ciudad para que ocupen lugares de liderazgo y de toma de decisiones.

Por otra parte, se continuará con la promoción de la inclusión social desde la perspectiva del hábitat mediante el abordaje de las principales problemáticas, intereses y necesidades de las propias comunidades y a través del compromiso de los actores sociales existentes en el territorio para la transformación de sus propias realidades.

Esta acción se materializa por medio de intervenciones mediante distintos programas, proyectos y talleres que abordan temáticas sobre: Ciudadanía y Convivencia; Empoderamiento de las Mujeres; Cultura Viva Comunitaria; Deporte Inclusivo; Sensibilización Ambiental; Fortalecimiento de actores y organizaciones de base y desarrollo de la economía local y generación de oportunidades a través de los NIDO (Núcleos de Inclusión y Desarrollo de Oportunidades), entre otros aspectos clave para la estrategia de transformación integral y fortalecimiento de las comunidades.

La presencia territorial es un eje fundamental en el proceso de inclusión social con el fin de fortalecer la presencia del Estado en las villas mediante la instalación de

Portales Inclusivos. La función principal de estos es garantizar a los ciudadanos de las villas la interlocución con el Estado, la participación en la transformación integral de sus comunidades y el acceso a todos los bienes y recursos del Estado.

A través del Programa de Hábitat se continuará con la transformación física del territorio mediante la creación y puesta en valor de los espacios de uso común, contando con la participación activa de todos los vecinos y el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires en todas las instancias del proceso para lograr la inclusión y garantizar la sostenibilidad y la sustentabilidad de integración urbana, con el fin ulterior de generar compromiso y responsabilidad sobre los espacios recuperados.

En cuanto a los jóvenes, se continuará trabajando en la inclusión de nuevos jóvenes al Programa Estudiar es Trabajar, generando acciones concretas que promuevan la inclusión social efectiva a través de la educación, mejorando sus credenciales educativas para una posterior inserción en el mercado de trabajo y en la construcción de un proyecto de vida.

Convencidos de que el empleo es uno de los principales caminos a la inclusión, para promover la inserción y reinserción en el mercado de trabajo, se continuará fortaleciendo los programas de empleabilidad, mediante los cuales se brinda capacitación, tutorías y apoyo económico para la inserción laboral y el desarrollo de emprendimientos productivos.

Teniendo como meta fundamental la protección al Ciudadano, se llevarán a cabo políticas de atención, contención y asesoramiento a toda persona que haya sido víctima de delitos por acción u omisión del Estado y a víctimas de catástrofes en el ámbito de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Por su parte, y desde programas específicos, se buscará la reconstrucción del proyecto de vida de las personas víctimas de trata, con fines de explotación sexual, laboral y tráfico de órganos, brindándoles asistencia integral, contención psicológica y asesoramiento jurídico durante su declaración y durante todo el proceso judicial. Asimismo, se llevarán a cabo diversas actividades y jornadas de capacitación, talleres a escuelas, instituciones de gobierno y organizaciones de la sociedad civil con la finalidad de concientizar a la sociedad sobre dicho flagelo.

Asimismo, en lo que se refiere al diseño e implementación de políticas referidas a las personas con discapacidad, La Comisión para la Plena Participación e Inclusión de las Personas con Discapacidad -COPIDIS- tiene como objetivo primordial la promoción de los derechos de las personas con discapacidad en el ámbito de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

COPIDIS es una herramienta para hacer efectivo el cumplimiento de estos derechos, fomentando la participación ciudadana, la equiparación de oportunidades, el acceso a la salud, a la justicia, a la vida independiente, trabajando por la inclusión educativa, cultural, deportiva, laboral, turística y social de las personas con discapacidad.

Generando programas propios, comunicando, informando y articulando transversalmente en cooperación con todas las reparticiones de gobierno con el fin de garantizar el cumplimiento de la Convención Internacional sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad, Ley 26.378

La articulación entre el Estado y la Sociedad Civil constituye un lazo importante que deberá continuar fortaleciéndose. Se considera que la experiencia, amplia y exitosa de muchas Organizaciones y Empresas debe ser aprovechada y potenciada por el Estado, integrándolas en las distintas políticas llevadas adelante por el Ministerio.

Eje 4 – Creatividad e Innovación

La definición que recorre este eje se centra en la importancia asignada desde el Estado al impulso a la tecnología, la innovación y la creatividad, para generar nuevas ideas y asociaciones que produzcan soluciones originales y de alto impacto para los habitantes de la Ciudad.

La consolidación de la Ciudad de Buenos Aires como referente de ciudad inteligente en Latinoamérica es clave en las políticas de innovación, tecnología y cultura emprendedora, ya que permite el desarrollo de un entramado entre la ciudadanía y las posibilidades de construir un ecosistema de co-creación y participación. Buenos Aires cuenta con un enorme potencial innovador y debe centrar todos sus esfuerzos en mejorar la calidad de vida de sus vecinos bajo la premisa de ser sostenible social, económica y ambientalmente.

Una ciudad inteligente significa crecer a partir de infraestructuras con tecnología de avanzada; promover la participación ciudadana y la transparencia de datos para aumentar la eficiencia de los servicios; facilitar la vida cotidiana en la Ciudad; contar con un espacio urbano con entornos inteligentes, servicios ágiles y herramientas personalizadas e interactivas; y construir un modelo de gestión basado en la inteligencia de datos que nos permitirá tomar mejores decisiones y elevar la transparencia. A través de la incorporación de la tecnología por parte del gobierno se busca adaptar el concepto de ciudades inteligentes a las necesidades urbanas de la Ciudad de Buenos Aires.

En este sentido se destacan ejemplos como el sistema automático de detección temprana ante riesgos de inundación, la colocación de cámaras de seguridad para

monitorear el espacio público, el sistema de información de llegada de colectivos, la digitalización de la historia clínica de pacientes de hospitales públicos y la iniciativa de datos públicos para conocer y reutilizar la información generada por la Ciudad.

Por otra parte, se alienta la creación de empresas creativas y tecnológicas para posicionar a Buenos Aires como la capital de la innovación y el emprendedorismo de América Latina, entendiendo a éstas como motor de desarrollo económico y social local. Esta es la Ciudad del talento, de los creativos e innovadores que se animan a emprender y avanzar con sus sueños y proyectos. Es intención de este Gobierno brindar el marco necesario y hacerles llegar a todos los vecinos las herramientas para que puedan insertarse en la industria tecnológica y, a la par, fortalecer la política de distritos de vanguardia para revitalizar y potenciar zonas específicas de la Ciudad, facilitando la rápida generación y crecimiento de nuevas empresas para potenciar los distintos barrios porteños.

Las instituciones cumplen un rol central en la democracia. Por lo que vamos a seguir dando pasos en la construcción de un Estado cada vez más transparente, honesto y abierto a las demandas y preguntas de todos los vecinos con el objetivo de seguir aumentando el grado de respuesta hacia las mismas.

Se busca alentar la participación ciudadana, proponiendo un gobierno abierto, generando plataformas para que los ciudadanos puedan aportar sus ideas y ser partícipes activos en la co-creación de políticas públicas, entendiendo estas herramientas como mecanismos de democracias más inclusivas y directas. El programa BA Elige es exponente de este espíritu, que se complementa con múltiples instancias de participación ciudadana y cercanía.

Por último, resulta fundamental para el gobierno el desarrollo de proyectos de innovación urbana y metodológica, proveyendo con tal innovación al desarrollo y la generación de nuevas dinámicas y espacios en la Ciudad. Proyectos que muchas veces generan sinergia entre los sectores público y privado en pos del bienestar público y el desarrollo de la Ciudad.

Este eje se desarrolla en las siguientes 4 líneas centrales de trabajo:

1. Emprendedorismo e innovación
2. Ciudad inteligente
3. Gobierno ejemplar y participación
4. Innovación urbana y metodológica

Emprendedorismo e innovación

Los porteños se caracterizan por su creatividad, por tener ideas innovadoras y energía para conseguir lo que se proponen.

Como factor fundamental en el crecimiento y expansión del desarrollo económico de la Ciudad se ha posicionado en un rol protagónico a los emprendedores y a las industrias creativas, a través de programas de formación, mentoría e incubación que contemplen habilidades del futuro e innovación.

En busca de acrecentar las potencialidades de la economía local, se desarrollan programas como Academia BA, Incubate y Vos lo Hacés, tendientes a favorecer al emprendedorismo, reconociéndolo como un fenómeno económico y social que contribuye a incrementar la productividad de la economía y la generación de valor agregado y de empleos sustentables.

Se continuarán las capacitaciones en habilidades orientadas al trabajo del futuro y tecnologías innovadoras para así lograr la inserción laboral y la reducción de la brecha tecnológica. Como así, mantendremos el programa “Codo a Codo” basado en la formación de programadores web para lograr la inserción laboral en el mundo de la tecnología y las empresas de software.

Por su parte, las economías creativas y basadas en el conocimiento constituyen un factor fundamental en el crecimiento de la Ciudad. Son industrias que fomentan la creatividad, la innovación y el fortalecimiento de la identidad cultural, y a la vez poseen altos índices de formación laboral y promueven la inclusión social. Por esto motivo, se seguirá impulsando los distritos establecidos.

Con “Potenciate”, cada vez más jóvenes suman herramientas personales y profesionales para desarrollar todo su talento. Se continuará proveyendo becas para que los jóvenes se capaciten y se conecten con distintas empresas líderes en sectores claves como el de programación, logística y gastronomía. Algo también logrado a través de la Expo Empleo joven, la feria de empleo joven más grande del mundo que impulsa a chicos entre 17 y 19 años a dar sus primeros pasos en el ámbito laboral.

La ciencia y la tecnología ocupan también un lugar central como motores para el desarrollo de la Ciudad. Para eso es necesario llevar a cabo políticas públicas que despierten la vocación científica y promuevan la investigación en estos campos. A través de la divulgación científica, se están desarrollando programas y espacios que despierten la curiosidad en relación a estas disciplinas, como el Planetario Galileo Galilei, -con más de 7 mil visitas de estudiantes por mes- o las jornadas de Encuentros con Ciencia.

Es importante además que todos los actores del ecosistema de innovación de la Ciudad y del país puedan vincularse y funcionar de manera integral. De esta manera, se logrará crear las condiciones para que las empresas generen un valor agregado y a

la vez brinden soluciones innovadoras que impacten en toda la sociedad. Este trabajo de vinculación tiene como objetivo principal potenciar las posibilidades que la ciencia y la tecnología poseen para aportar soluciones a diferentes problemáticas y generar valor agregado en las empresas; contribuir a la transferencia del conocimiento científico tecnológico, promoviendo la vinculación entre el sector académico y los sectores públicos y privados; e impulsar un ecosistema de innovación dinámico que propicie el surgimiento de nuevos desarrollos empresariales de base científica y tecnológica.

Ciudad Inteligente

El acceso a la tecnología es fundamental para acompañar los procesos de los vecinos, emprendedores y turistas; por ello se continúa proveyendo el servicio de BA-WIFI y mejorando la red gratuita de la Ciudad en espacios de recreación y alto tránsito. De esta manera lograremos que los vecinos estemos más y mejor conectados.

Se sigue mejorando la red propia de fibra óptica para dotar de conectividad y proveer un servicio de mayor calidad tanto a los usuarios internos como externos de Gobierno; escuelas, comisarías y centros de salud son algunos de los beneficiarios de esta innovación.

Se continuará utilizando las tecnologías de comunicación a través de sensores para medir en tiempo real el movimiento y la operación de la Ciudad. Asimismo, se seguirá trabajando en la detección de oportunidades de mejora en salud, transporte, seguridad, eficiencia energética, sustentabilidad, logística, medio ambiente e hidrométrica.

También se seguirá instalando cámaras y sistemas de georreferenciación en colectivos de la Ciudad, que permitirán brindar información sobre horarios y paradas en tiempo real. Los usuarios del transporte público podrán acceder a la información a través de aplicaciones web y cartelería inteligente.

Se seguirá con la incorporación de servicios a MIBA App, la cual nuclea en una única plataforma diferentes servicios ofrecidos por la Ciudad a los vecinos.

Gobierno ejemplar y participación

Otro objetivo central es desarrollar una agenda de innovación institucional enfocada en que el Gobierno de la Ciudad sea un gobierno responsable, abierto e inteligente.

Como Gobierno Abierto, se promueven iniciativas que amplían y facilitan el acceso a la información de la Ciudad y promueven instancias de co-creación de políticas públicas mediante la participación y la colaboración de la ciudadanía. Además, se

impulsa el público acceso al presupuesto de gobierno, a las compras públicas, a las declaraciones juradas y al plan de gobierno.

Como Gobierno Responsable, se promueven iniciativas para mejorar la rendición de cuentas a la comunidad, asegurando una mejor representación política y facilitando una mayor participación de los ciudadanos en la toma de decisiones. Además, cuidar de los recursos de todos los porteños es una prioridad, permitiendo cumplir con el plan de Gobierno planteado: mejorar las herramientas de recaudación, renegociar contratos con proveedores, luchar contra el comercio ilegal y la evasión, y bajar el gasto político.

Buenos Aires es la primera capital de América Latina en publicar compromisos públicos de gobierno, seguimientos y rendiciones de cuentas del Gobierno en un sitio web, para que los vecinos puedan acceder a esta información y monitorear su cumplimiento. Muchos de esos compromisos ya fueron cumplidos y se sigue monitoreando y publicando el avance de aquellos que aún no se hayan finalizado.

Como Gobierno Inteligente, se asume la búsqueda de soluciones innovadoras para problemas complejos en diálogo con los vecinos. Se busca impulsar regulaciones simples y eficientes para mejorar el asentamiento de empresas en nuestra Ciudad.

Desde el día uno de la gestión se convirtió a la cercanía en un valor fundamental. Estar cerca permite conocer con profundidad las inquietudes y preocupaciones de los porteños, y poder así delinear planes desde el Gobierno para facilitarles la vida.

Un reclamo siempre presente tiene que ver con simplificar los trámites necesarios hoy día en la Ciudad. Para eso se promueve la constante digitalización y autogestión, logrando que muchos de los trámites puedan realizarse por internet. El alcance de estas herramientas impacta cada vez a más vecinos.

“El Estado en tu Barrio”, permite resolver trámites cerca de casa, de una manera fácil, rápida y sin intermediarios. Nuevos sistemas de reserva de turnos online evitan filas interminables, a la vez que se evita la pérdida de tiempo mediante la implementación de atención digital en más organismos. A su vez, continúa el fortalecimiento de los canales y las vías de reclamo.

A comienzos del 2018, se publicó el portal de datos abiertos, dando visibilidad de los primeros tableros de demanda ciudadana para que los vecinos conozcan el desempeño de cada área de Gobierno. Actualmente se lleva una atención de solicitudes superior al 85% de todo lo ingresado y se espera seguir aumentando ese indicador.

Respecto al desafío planteado de cercanía, es fundamental incluir al vecino en los diferentes procesos de toma de decisiones para que cada hito de la gestión sea una verdadera respuesta a los problemas de la gente. Desde el programa de “Participación

Ciudadana” se llevan realizadas y se continuará realizando reuniones de las que participaron vecinos de todos los barrios de la Ciudad y donde cada uno de ellos pudo acercar sus dudas, sugerencias e inquietudes. A partir del programa “Comisarías Cercanas”, todas las comisarías de la Ciudad se abren para que los vecinos tengan la oportunidad de conversar e intercambiar opiniones de seguridad con los comisarios. Mientras que siguen avanzando proyectos propuestos y votados por los vecinos que continúan transformando la Ciudad.

Para seguir transformando la Ciudad se debe contar con empleados de gobierno capacitados y con una profunda vocación de servicio. Se cuenta como aliado estratégico al Instituto Superior de la Carrera que, desde 2008, otorgó más de 475.000 vacantes de capacitación para los profesionales de la administración pública.

Trabajar junto a las Comunas siempre fue una prioridad, permitiendo entender sus problemas, fiscalizar, mantener y cuidar el espacio público o pudiendo por ejemplo crear un nuevo sistema de solución de poda de corto plazo, para responder así a los reclamo. También se sigue ampliando la oferta de servicios y trámites en las Comunas y avanzando en su digitalización.

Innovación urbana y metodológica

Desarrollar nuevos proyectos que aporten al desarrollo y la transformación urbana de la Ciudad desde la sinergia público-privada, así como innovar en herramientas y metodologías son también pilares del plan de gobierno.

El proyecto del Parque de la Innovación permitirá dinamizar el ecosistema académico, emprendedor y científico-tecnológico de la Ciudad, proveyendo a su vez nuevos espacios públicos y desarrollos en un espacio hoy cerrado para la inmensa mayoría de los vecinos de la Ciudad.

El año que viene se inaugurará el polo cultural, gastronómico y recreativo en la Plaza Houssay, una concesión con cargo de obra que permitirá transformar un estacionamiento subterráneo en un epicentro de un campus urbano de estudiantes, turistas y vecinos, mejorando la situación de la plaza en términos de disfrute y seguridad.

El Autódromo Oscar y Juan Gálvez de la Ciudad de Buenos Aires volvió a su esplendor, siendo sede de los mejores eventos del automovilismo y motociclismo nacional, con la intención de atraer nuevamente a categorías de nivel internacional. Se ha realizado una licitación pública que incorporó un inversor institucional, el cual iniciará las obras durante el corriente año, potenciando y complementando todas las mejoras que se están realizando en la zona Sur.

Se está trabajando en el proyecto del Centro Metropolitano Audiovisual (CMA) para transformar el predio “El Dorrego” en un edificio para el desarrollo de la industria audiovisual. La ley para el proyecto ha sido recientemente aprobada y para el año que viene se verán las obras en Plaza Clemente.

Continúa el avance de las obras dentro del EcoParque, que aspira a tener un espacio para el paseo familiar, buscando en paralelo promover proyectos de investigación científica y acciones de rescate y rehabilitación de la fauna silvestre.

Otros proyectos como la mudanza de la Cárcel de Devoto, la refuncionalización del bajo autopista 25 de mayo y la recuperación de la Cárcel de Caseros para oficinas gubernamentales son otros ejemplos de proyectos que transforman sus entornos a partir del repensamiento de infraestructura subutilizada o con externalidades negativas sobre su entorno.

En relación a la innovación en instrumentos utilizados, se destaca la relacionada al régimen de Participación Público Privada (PPP). En 2017 la Ciudad adhirió a la ley Nacional de PPP mediante la sanción de la Ley N° 5916, adoptando este novedoso régimen de contratación.

El régimen PPP surge como herramienta diferencial del régimen tradicional de contratación pública y busca optimizar la inversión en mantenimiento y operación de largo plazo de la infraestructura existente así como de nuevos activos, asignando eficientemente la responsabilidad de los riesgos entre el sector público y el contratista privado.

Los proyectos a ejecutarse bajo el régimen PPP implican un alto compromiso político, una legislación adecuada, un proceso transparente y ágil de licitación, transferencia y gestión de riesgos eficaz, tasas internas de retorno adecuadas para incentivar la participación del sector privado y una estructura contractual sólida que prevea mecanismos de pago bien definidos y procedimientos de solución de controversias adecuados.

Durante el año 2019 se continuarán los análisis de las distintas áreas técnicas competentes a fin de avanzar en la implementación de proyectos bajo el régimen PPP en el marco de las políticas públicas fijadas por el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.