

Buenas Prácticas en la Gestión Pública

El ABC del diseño de proyectos

El programa Buenas Prácticas en la Gestión Pública es una iniciativa del Instituto de Formación Política y Gestión Pública (IFPyGP) del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, diseñada para identificar, documentar y difundir políticas públicas exitosas implementadas por gobiernos subnacionales en Argentina.

El objetivo del programa es promover el intercambio de conocimientos y experiencias entre gobiernos locales y provinciales, facilitando la replicación de políticas públicas efectivas y mejorando la calidad de la gestión pública en todo el país.

Este primer curso, desarrollado en colaboración con la Red de Innovación Local (RIL), ofrece una guía detallada para el diseño de proyectos en la gestión pública. A lo largo del programa, los participantes aprenderán: cómo definir problemas, cómo establecer objetivos, nociones para desarrollar buenos diagnósticos (utilizando herramientas como: los mapas de actores y los árboles de problema), metodología para generar un plan de implementación y el diseño de estrategias de monitoreo y evaluación.

Destinado a:

- Funcionarios públicos con capacidad de decisión y manejo de personal de la administración pública.
- Empleados de la administración pública con capacidad de ejecución de políticas públicas o presentación de proyectos.



Modalidad de cursada / Número de encuentros:

Este curso ofrece una experiencia de aprendizaje mixta, combinando contenido asincrónico a través del Campus Virtual del Instituto con sesiones sincrónicas vía Zoom.

Estructura del curso:

1. Contenido asincrónico:
 - Disponible en el Campus Virtual del Instituto a partir del 5 de septiembre.
 - Incluye material didáctico y recursos de apoyo.
2. Sesiones sincrónicas:
 - Tres workshops prácticos donde se construye el proyecto de interés del participante (vía Zoom).
 - Fechas: 12, 19 y 26 de septiembre.
 - Horario: 17:00 horas.

Esta metodología permite a los alumnos acceder al contenido teórico a su propio ritmo, mientras que las sesiones en vivo ofrecen la oportunidad de aplicar lo aprendido en proyectos reales bajo la guía de los instructores.

Objetivos:

- Proporcionar una base sólida en los fundamentos y etapas iniciales del diseño de proyectos.
- Enfatizar el papel crucial de la conformación de equipos efectivos en cada fase del proyecto, destacando su impacto en el éxito global del proyecto.
- Presentar y analizar diversas metodologías y herramientas para: a) realizar un diagnóstico preciso de la realidad a transformar. b) generar ideas innovadoras y efectivas de solución.



- Profundizar en el diagnóstico del problema y fomentar la creatividad para generar soluciones innovadoras.
- Instruir en el diseño de proyectos promoviendo: a) el diseño colaborativo. b) la formulación de metas e indicadores claros y medibles.
- Desarrollar habilidades para la creación e implementación de planes de monitoreo y evaluación efectivos que permitan la mejora continua del proyecto.

Programa:

Módulo 1:

- Definiciones: qué es y qué no es un proyecto.
- Diferencias entre proyectos y operaciones continuas.
- Importancia del armado de equipos y la selección de las personas.
- Identificación de los desafíos públicos locales.

Módulo 2

- Diagnóstico del problema y sus implicancias.
- Herramientas: mapa de actores y árbol de problemas.
- Autodiagnósticos en áreas de gobierno.
- Video tutorial sobre autodiagnósticos.

Módulo 3

- Uso del benchmark de soluciones.
- Diseño de soluciones: inspiración o creación desde cero.
- Co-diseño con la ciudadanía.



- Herramientas para la participación ciudadana.

Módulo 4

- Etapas clave para implementar un proyecto.
- Formulación de metas e indicadores.
- Uso de la ficha de proyectos.
- Análisis de plazos, presupuesto y alcance.

Módulo 5

- Detección de oportunidades de mejora en proyectos.
- Uso de ficha para seguimiento de metas.
- Ejemplo práctico: plan de metas de Córdoba 2020-2023.
- Estrategias de monitoreo y evaluación.

Módulo 6

- Video dirigido por Candelaria Yanzi, Vicedirectora Ejecutiva de RIL.
- Lectura complementaria sobre buenas prácticas.
- Herramienta Marketplace de RIL.
- Conexión entre innovadores locales y fondos de impacto.
- Acceso a todo el material complementario.

Workshop sincrónicos

Encuentro 1: 12 de septiembre / 17 horas

- Presentación de esta etapa
- Herramientas a trabajar en esta etapa: Mapa de actores y árbol de problemas.



- Presentación del Entregable final: presentación de consigna general y del paso 1.

Encuentro 2: 19 de septiembre / 17 horas

- Presentación de esta etapa
- Herramientas a trabajar en esta etapa: Benchmark de Soluciones y Ficha Proyecto.
- Presentación del Entregable final: presentación de consigna general y del paso 2.

Encuentro 3: 26 de septiembre / 17 horas

- Presentación de esta etapa
- Herramientas a trabajar en esta etapa: Ficha de metas e indicadores
- Presentación del Entregable final: presentación de consigna general y del paso 3.

