



GOBIERNO DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES
MINISTERIO DE EDUCACIÓN
"2014 Año de las Letras Argentinas"

CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA ESCUELA SECUNDARIA (NES) 2014-2015

Propuestas para un nuevo modelo de organización y gestión pedagógica centrado en el aprendizaje de los estudiantes.

1. Presentación

Durante el año 2014 el Ministerio de Educación de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires se propone continuar trabajando en la construcción de las NES con los equipos de conducción, a través de dos instancias articuladas: el Ciclo de acompañamiento y el Plan de implementación.

La NES es una propuesta de cambio profundo centrado en el aprendizaje de los estudiantes. Esto significa que, además de la reformulación de la estructura curricular, supone también la posibilidad de construir un nuevo modelo de organización pedagógica e institucional. Se trata de un proyecto de cambio sistémico e integral que engloba los diversos aspectos de la vida escolar: las propuestas de enseñanza, evaluación, convivencia escolar y gestión institucional.

Los equipos de conducción tienen un rol clave como líderes, generadores y promotores del cambio en el interior de sus escuelas. Estos cambios serán las condiciones para la implementación del nuevo diseño curricular y abrirán la posibilidad de garantizar e impulsar nuevas estrategias de enseñanza, de trabajo colaborativo y, especialmente, la adquisición de aprendizajes significativos. Este proceso de transformación de la escuela secundaria comprende cuatro dimensiones:



Se definen dos instancias de trabajo distintas, pero articulados entre sí: el **Plan de Implementación** y el **Ciclo de Acompañamiento**, para potenciar la tarea de los equipos de conducción y definir estrategias de acción conjuntas.

Los **Espacios de Mejora Institucional** también estarán destinados a trabajar aspectos de la implementación de la NES.



2. Plan de implementación y Ciclo de Acompañamiento

El **Plan de implementación** propone la contextualización de las dimensiones de la Nueva Escuela Secundaria en la propia institución. Este proceso implica tomar decisiones sobre cada una de las dimensiones de la NES en relación con los roles y responsabilidades de cada uno de los actores institucionales.

Para cada una de las líneas se enviarán documentos orientados a pensar el proceso de implementación, haciendo foco en aquellos aspectos que deben ser reformulados y repensados para lograr una nueva escuela.

Dada la relevancia de esta fase, se propone elaborar en cada institución un **“Portafolios NES”** donde se registre todo el proceso de trabajo y de aprendizaje que implica la construcción de una nueva escuela.

El portafolios¹ consistirá en el registro de documentos donde se desarrollen y comuniquen las decisiones que va tomando la institución para compartir con toda la comunidad educativa. Se podrá integrar todo lo elaborado en el Ciclo, lo trabajado con las guías del Plan de Implementación, como en las Jornadas NES o en las EMI y aquel material que resulte significativo para los equipos de conducción.

Al finalizar el año, precisamente en noviembre, a partir de todo lo trabajado se solicitará la formulación del Proyecto Escuela 2015.

El **Ciclo de Acompañamiento para los Equipos de Conducción** comprende instancias de actualización académica en las que además de presentarse marcos teóricos, se brindan espacios para revisar, analizar y modificar las propias prácticas. Estará a cargo de reconocidos especialistas, se realizarán de febrero a noviembre y habrá un encuentro por mes de cuatro horas de duración cada uno.

Líneas y especialistas del Ciclo:

Gestión y Fortalecimiento Institucional:

Claudia Romero y equipo

Curriculum y Aprendizaje

Rebeca Anijovich y equipo

Liderazgo y Gestión del Cambio

Bernardo Blejmar y equipo

¹ “Los portafolios es una colección de trabajos producidos por los estudiantes que revelan su progreso durante un cierto tiempo. Es un instrumento basado en la reflexión, que permite evaluar el proceso de aprendizaje y el logro de las metas propuestas” (Anijovich y González, 2013: 111)

CONSTRUCCIÓN DE LA NES: AGENDA 2014

Ciclo de Acompañamiento Línea de Trabajo		Plan de Implementación Proceso General de Elaboración del Portafolio	Espacios de Mejora Institucional	Jornadas de Construcción de la NES
Gestión y fortalecimiento institucional	Febrero	Gestión Institucional		
	Marzo		5 de Marzo	18 de Marzo
Currículum y Aprendizaje	Abril	Acompañamiento a las Trayectorias Escolares		23 de Abril
	Mayo			29 de Mayo
	Junio	Proyecto Curricular Institucional		17 de Junio
Julio				
Liderazgo y gestión del cambio	Agosto		13 de Agosto	28 de Agosto
Currículum y Aprendizaje	Septiembre			17 de Septiembre
Liderazgo y gestión del cambio	Octubre	Revisión de la Estrategia	23 de octubre	9 de Octubre
Liderazgo y gestión del cambio	Noviembre			14 de Noviembre